



แผนยุทธศาสตร์
สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ 20 ปี :
ระยะที่ 1 (พ.ศ. 2560 - 2564)
(Final Report)

โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์
สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ 20 ปี

คำนำ

ศาสนาพุทธเข้าสู่ประเทศไทยหลังจากการทำสังคายนาครั้งที่ 3 ประมาณ พ.ศ. 235 หรือประมาณ 2,324 ปีมาแล้ว ซึ่งพระมหากษัตริย์ทุกพระองค์ได้ทรงทำนุบำรุงพระพุทธศาสนาโดยตลอด จึงทำให้พระพุทธศาสนากลายเป็นรากฐานสำคัญของสังคมไทย โดยแนวคิดคำสอนต่าง ๆ ในศาสนาพุทธมาประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวันตั้งแต่การครองตน ครองเรือน และครองงาน รวมทั้งกิจกรรมในสังคมต่าง ๆ จะต้องมีการสอดแทรกเนื่องจากกิจกรรมทางพุทธศาสนาเพื่อความเป็นสิริมงคล ดังนั้น หลักธรรมคำสั่งสอนทางศาสนาจึงมีบทบาทสำคัญยิ่งต่อการพัฒนาและความมั่นคงของประเทศชาติ เพราะเป็นเสมือนหลักยึดเหนี่ยวทางจิตใจให้แก่ประชาชนไทยให้หล่อหลอมเป็นหนึ่งเดียวกัน

สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติเป็นหน่วยงานที่มีความสำคัญต่อการดูแลกิจการของพระพุทธศาสนาในประเทศไทย จึงจำเป็นต้องมีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ ระยะ 20 ปี : ระยะที่ 1 (พ.ศ. 2560-2564) เพื่อให้การรับสนองงาน การสนับสนุนกิจการและการบริหารการปกครองคณะสงฆ์ การดำเนินการตามกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้อง การรักษา ทำนุบำรุงศาสนสถาน ศาสนวัตถุทางพระพุทธศาสนา และวัดร้าง รวมไปถึงการส่งเสริมการเผยแผ่พระพุทธศาสนาทั้งในประเทศและต่างประเทศเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถสร้างความเจริญก้าวหน้าในพระพุทธศาสนาเติบโตและหยั่งรากลึกในสังคมไทยและจิตใจของประชาชนได้อย่างยั่งยืน

รายงานฉบับนี้เป็นรายงานฉบับสมบูรณ์ ซึ่งประกอบไปด้วยสรุปความเห็นจากการวิพากษ์ และรับฟังความคิดเห็นจากผู้เกี่ยวข้อง ต่อ(ร่าง)แผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ 20 ปี : ระยะที่ 1 (พ.ศ. 2560-2564) ในวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560 และแผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ 20 ปี : ระยะที่ 1 (พ.ศ. 2560-2564) ที่ปรับตามความเห็นจากการวิพากษ์แล้ว

คณะที่ปรึกษา

กุมภาพันธ์ 2560

สารบัญ

บทที่	หน้า
1	บทนำ
	1.1 หลักการและเหตุผล
	1.2 วัตถุประสงค์ในการศึกษา
	1.3 ขอบเขตการดำเนินงาน
	1.4 ระยะเวลาดำเนินการ
	1.5 การส่งมอบงาน
	1.6 การสนับสนุนจากผู้ว่าจ้าง
2	สรุปผลการวิพากษ์ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ 20 ปี : ระยะที่ 1 (พ.ศ. 2560-2564)
3	แผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ 20 ปี : ระยะที่ 1 พ.ศ. 2560-2564
	วิสัยทัศน์
	พันธกิจ
	ยุทธศาสตร์ “BUDDHA”
	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการศึกษาของสงฆ์ (Buddhist Education)
	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ปลูกฝังความเข้าใจเกี่ยวกับพระพุทธศาสนาให้แก่สังคม (Understanding)
	ยุทธศาสตร์ที่ 3 เพิ่มศักยภาพพุทธมณฑลในการเป็นศูนย์กลางพระพุทธศาสนาโลก (Distinguished Center)
	ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาสู่องค์กรที่โดดเด่น (Distinctive Organization)
	ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมงานสาธารณสงเคราะห์ (Help)
	ยุทธศาสตร์ที่ 6 เพิ่มความคุ้มค่าให้แก่สาธารณูปการ (Asset)



ภาคผนวก

ภาคผนวกที่ 1 เอกสารประกอบการประชุมเพื่อวิพากษ์และรับฟังความคิดเห็น
ต่อ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ
20 ปี : ระยะที่ 1 (พ.ศ. 2560-2564)



สารบัญตาราง

ตารางที่		หน้า
ตารางที่ 3-1	กลยุทธ์/แผนงาน/โครงการ/ตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการศึกษาของสงฆ์	3-4
ตารางที่ 3-2	กลยุทธ์/แผนงาน/โครงการ/ตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 2 ปลุกฝังความเข้าใจเกี่ยวกับพระพุทธศาสนาให้แก่สังคม	3-8
ตารางที่ 3-3	กลยุทธ์/แผนงาน/โครงการ/ตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 3 เพิ่มศักยภาพพุทธมณฑลในการเป็นศูนย์กลางพระพุทธศาสนาโลก	3-14
ตารางที่ 3-4	กลยุทธ์/แผนงาน/โครงการ/ตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาสู่องค์กรที่โดดเด่น	3-18
ตารางที่ 3-5	กลยุทธ์/แผนงาน/โครงการ/ตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมงานสาธารณสงเคราะห์	3-25
ตารางที่ 3-6	กลยุทธ์/แผนงาน/โครงการ/ตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 6 เพิ่มความคุ้มค่าให้แก่สาธารณูปการ	3-30



บทที่ 1

บทนำ

1. หลักการและเหตุผล

ในระบบบริหารราชการแผ่นดิน ส่วนราชการ หน่วยงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต้องปรับเปลี่ยนรูปแบบการบริหารจัดการภายใต้สถานการณ์และการเปลี่ยนแปลงที่มีพลวัต หน่วยงานภาครัฐจึงจำเป็นต้องวางกรอบแผนยุทธศาสตร์ ที่เหมาะสมและเข้ากับบริบทการเปลี่ยนแปลงของสภาวะปัจจุบัน ซึ่งจะช่วยให้ภาครัฐตระหนักถึงความสามารถขององค์กร จุดแข็งจุดอ่อนภายในองค์กร โอกาสและอุปสรรคขององค์กรที่เป็นผลกระทบจากสภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร ทั้งยังช่วยให้มีทิศทางและแนวทางในการดำเนินงานที่ชัดเจน สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล

สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ ในฐานะของหน่วยงานรัฐที่มีภารกิจสนองงานคณะสงฆ์และเป็นองค์กรหลักในการขับเคลื่อนพุทธศาสนาให้มีความเจริญมั่นคง ยั่งยืน สังคมมีความสุขด้วยหลักพุทธธรรม เพื่อให้การขับเคลื่อนงานต่อเนื่อง จึงมีความจำเป็นต้องอย่างยิ่งที่ ต้อง จัดทำจัดทำแผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ 20 ปี : ระยะที่ 1 (พ.ศ. 2560-2564)

ดังนั้น เพื่อเป็นการเสริมสร้างภาพลักษณ์พระพุทธศาสนาประเทศไทย และการเสริมสร้างประสิทธิภาพของ สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ ภายใต้สถานการณ์และเงื่อนไขที่มิติด่าง ๆ มีการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอกประเทศ สำนักงานเลขานุการกรม สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ จึงได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ 20 ปี : ระยะที่ 1 (พ.ศ. 2560-2564) ที่สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล สอดคล้องกับแนวทางการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ตามกรอบยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ 6 ด้าน และรายการค่าดำเนินการภาครัฐ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน ยุทธศาสตร์ด้านการแก้ปัญหาความยากจน ลดความเหลื่อมล้ำ และสร้างการเติบโตจากภายใน ยุทธศาสตร์ด้านการจัดการน้ำและสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ

2. วัตถุประสงค์

เพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ 20 ปี : ระยะที่ 1 (พ.ศ. 2560- 2564) ที่มีความสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555 – 2559) และร่างแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 พ.ศ. 2560 – 2564 สำหรับใช้เป็นกรอบและทิศทางยุทธศาสตร์ของการขับเคลื่อนการดำเนินงานของสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ และแนวทางในการพัฒนาบุคลากรของสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติต่อไป



3. ขอบเขตการดำเนินงาน

- 3.1 สัมภาษณ์เชิงลึกนักวิชาการ หรือผู้ทรงคุณวุฒิด้านพระพุทธศาสนา ไม่น้อยกว่า 10 คน ตามที่สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติกำหนด เพื่อรวบรวมข้อมูลข้อเสนอแนะเชิงนโยบายด้านพระพุทธศาสนาประกอบการร่างแผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ 20 ปี : ระยะที่ 1 (พ.ศ. 2560-2564)
- 3.2 จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อยกร่างแผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ 20 ปี : ระยะที่ 1 (พ.ศ. 2560-2564) จำนวน 1 ครั้ง เป็นเวลา 2 วัน โดยเชิญกลุ่มเป้าหมายประกอบด้วย บุคลากรของสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ ผู้มีส่วนได้เสียจากภาครัฐ เอกชน ตัวแทนคณะสงฆ์ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องร่วมประชุม ไม่น้อยกว่า 30 คน โดยที่ปรึกษารับผิดชอบค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม ค่าอาหารกลางวัน ค่าอาหารเย็น ค่าที่พัก ค่าพาหนะเดินทางของผู้ประชุม ค่าวัสดุอุปกรณ์ประกอบการประชุม และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ อันจะเกิดจากการดำเนินการประชุม เป็นต้น
- 3.3 จัดประชุมเพื่อวิพากษ์และรับฟังความคิดเห็นต่อร่างแผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ 20 ปี : ระยะที่ 1 (พ.ศ. 2560-2564) โดยเชิญกลุ่มเป้าหมายประกอบด้วยผู้บริหารของสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ ผู้มีส่วนได้เสียจากภาครัฐ เอกชน ตัวแทนคณะสงฆ์ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องร่วมประชุม ไม่น้อยกว่า 50 คน จำนวน 1 ครั้ง 1 วัน โดยที่ปรึกษารับผิดชอบค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม ค่าอาหารกลางวัน ค่าอาหารเย็น ค่าที่พัก ค่าพาหนะเดินทางของผู้ประชุม ค่าวัสดุอุปกรณ์ประกอบการประชุม และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ อันจะเกิดจากการดำเนินการประชุม เป็นต้น
- 3.4 ดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ 20 ปี : ระยะที่ 1 (พ.ศ. 2560-2564) ฉบับสมบูรณ์จำนวน 150 เล่ม เพื่อให้สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติใช้ในการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ในโอกาสต่อไป

4. ระยะเวลาดำเนินการ

100 วันนับถัดจากวันลงนามในสัญญาจ้าง

5. การส่งมอบงาน

- 5.1 ที่ปรึกษาได้จัดส่งรายงานขั้นต้น (Inception Report) ภายใน 15 วันนับถัดจากลงนามในสัญญาจ้าง ซึ่งประกอบด้วย แนวทางการดำเนินงานหรือแผนปฏิบัติงาน พร้อมโครงร่าง (Outline) ของแผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ 20 ปี : ระยะที่ 1 (พ.ศ. 2560-2564) จำนวน 5 เล่ม เสนอต่อสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ



- 5.2 ที่ปรึกษาส่งมอบรายงานความก้าวหน้า (Progress) จำนวน 5 เล่ม ภายใน 50 วันนับถัดจากวันลงนามในสัญญา ซึ่งประกอบด้วย
 - 5.2.1 ความก้าวหน้าในการสัมภาษณ์เชิงลึกนักวิชาการ หรือผู้ทรงคุณวุฒิด้านพระพุทธศาสนา เพื่อรวบรวมข้อมูลข้อเสนอแนะเชิงนโยบายด้านพระพุทธศาสนาประกอบการร่างแผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ 20 ปี : ระยะที่ 1 (พ.ศ. 2560-2564) ไม่น้อยกว่า 5 คน
 - 5.2.2 ประเด็นหลัก / คำถามหลักที่จะใช้ในการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อยกร่างแผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ 20 ปี : ระยะที่ 1 (พ.ศ. 2560-2564)
- 5.3 ที่ปรึกษาส่งมอบ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ 20 ปี : ระยะที่ 1 (พ.ศ. 2560-2564) (Draft Final Report) จำนวน 5 เล่ม ภายใน 80 วันนับถัดจากวันลงนามในสัญญา
- 5.4 ที่ปรึกษาส่งมอบแผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ 20 ปี : ระยะที่ 1 (พ.ศ. 2560-2564) จำนวน 150 เล่ม (Final Report) ภายใน 100 วันนับจากลงนามในสัญญาจ้าง

6. การสนับสนุนจากผู้ว่าจ้าง

- 6.1 กฎ ระเบียบ และเอกสารต่าง ๆ ของสำนักงานฯ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ 20 ปี : ระยะที่ 1 (พ.ศ. 2560-2564)
- 6.2 การประสานนัดหมายกับบุคลากรของสำนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียจากภาครัฐ เอกชน ตัวแทนคณะสงฆ์ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ในการประชุมต่างๆตามแผนการดำเนินงานของโครงการ

บทที่ 2

สรุปผลการวิพากษ์

(ร่าง) แผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ 20 ปี : ระยะที่ 1 (พ.ศ. 2560-2564)

คณะที่ปรึกษาได้นำ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ 20 ปี : ระยะที่ 1 (พ.ศ. 2560-2564) ที่ได้มีการปรับแก้ครั้งสุดท้ายตามข้อเสนอแนะของตัวแทนฝ่ายสงฆ์มานำเสนอและให้ผู้เกี่ยวข้องไม่น้อยกว่า 50 คน ได้วิพากษ์ในการประชุมเพื่อวิพากษ์และรับฟังความคิดเห็นต่อร่างแผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ 20 ปี : ระยะที่ 1 (พ.ศ. 2560-2564) ซึ่งได้จัดขึ้นในวันพฤหัสบดีที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 เวลา 09.00 – 16.00 น. ณ ห้องประชุมชั้น 1 อาคารหลวงพ่อดำวัดปากน้ำหลังที่ 2 สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ อำเภอพุทธมณฑล จังหวัดนครปฐม

สรุปความเห็นที่มีต่อ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ 20 ปี : ระยะที่ 1 (พ.ศ. 2560-2564) ตั้งแต่ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ มาตรการและแนวทางการดำเนินการภายใต้แผน ฯ ดังสรุปได้ด้วยตารางต่อไปนี้

ประเด็นวิพากษ์	ระดับความเห็นด้วย (เฉลี่ย)คะแนนเต็ม 5
วิสัยทัศน์	
"องค์กรขับเคลื่อนกิจการพระพุทธศาสนาสู่ความมั่นคง สังคมดำรงศีลธรรม นำสันติสุขอย่างยั่งยืน"	4.27
พันธกิจ	
1. เสริมสร้างให้สถาบันและกิจการทางพระพุทธศาสนามีความมั่นคงยั่งยืน	4.58
2. สนับสนุนส่งเสริมและจัดการการศึกษาสงฆ์และการเผยแผ่พระพุทธศาสนาเพื่อพัฒนาให้มีความรู้คู่คุณธรรม	4.38
3. จัดการศึกษาสงฆ์เพื่อผลิตและพัฒนาศาสนทายาทที่เปี่ยมปัญญาพุทธธรรมเผยแผ่ทำนุบำรุงพระพุทธศาสนาให้เจริญงอกงาม และร่วมสร้างสังคมพุทธธรรมที่มีความเข้มแข็ง	4.58
4. ดำเนินการให้พุทธมณฑลเป็นศูนย์กลางทางพระพุทธศาสนาโลก	4.46
5. พัฒนาการดูแลรักษาและจัดการศาสนสมบัติให้เป็นประโยชน์ต่อพระพุทธศาสนาและสังคม	4.58

ประเด็นวิพากษ์	ระดับความเห็นด้วย (เฉลี่ย)คะแนนเต็ม 5
ยุทธศาสตร์ BUDDHA	
1. พัฒนาระบบการศึกษาของสงฆ์ (ศาสนศึกษา+ศึกษาสงเคราะห์) (Buddhist Education)	4.54
2. ปลุกฝังความเข้าใจเกี่ยวกับพระพุทธศาสนาให้แก่สังคม (Understanding)	4.73
3. เพิ่มศักยภาพพุทธมณฑลในการเป็นศูนย์กลางพระพุทธศาสนาโลก (Distinguished Center)	4.54
4. พัฒนาสู่องค์กรที่โดดเด่น (Distinctive Organization)	4.65
5. ส่งเสริมงานสาธารณสงเคราะห์ (Help)	4.46
6. เพิ่มความคุ้มค่าให้แก่สาธารณูปการ (ศาสนสมบัติ + ศาสนสถาน) (Asset)	4.42
มาตรการ/แนวทางภายใต้ยุทธศาสตร์	
ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการศึกษาของสงฆ์ (ศาสนศึกษา+ศึกษาสงเคราะห์) (Buddhist Education)	
1. ทบทวน พัฒนา และสร้างหลักสูตรสำหรับพระสังฆาธิการทุกระดับให้มีความรู้ ความสามารถในด้านการสาธารณูปการ	4.15
2. ผลักดันให้มีคณะกรรมการการศึกษาพระพุทธศาสนาในระดับจังหวัด	4.15
3. สนับสนุนให้เกิดการบูรณาการการศึกษาบาลี นักธรรม ธรรมศึกษา โรงเรียนพระปริยัติ ธรรมแผนกสามัญ มหาวิทยาลัยสงฆ์ และการศึกษาตามอัธยาศัย	4.23
4. ผลักดันให้มีการพัฒนาหลักสูตร กระบวนการเรียนการสอน การวัดและประเมินผล การศึกษาด้านพระพุทธศาสนาให้มีคุณภาพและมาตรฐาน	4.46
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ปลุกฝังความเข้าใจเกี่ยวกับพระพุทธศาสนาให้แก่สังคม (Understanding)	
1. ศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดตั้งสถาบันเพื่อพัฒนาบุคลากรด้านการ ประชาสัมพันธ์และเผยแผ่พระพุทธศาสนา	4.27
2. จัดทำยุทธศาสตร์การเผยแผ่และประชาสัมพันธ์กิจการพระพุทธศาสนา	4.50
3. เพิ่มศักยภาพการทำหน้าที่ในการประชาสัมพันธ์และเผยแผ่พระพุทธศาสนาในพื้นที่ ระดับจังหวัด	4.46
4. พัฒนาระบบการตรวจสอบมาตรฐานของบุคลากรด้านการเผยแผ่	4.46
5. พัฒนารูปแบบของสื่อการสอนที่ใช้ในการเผยแผ่ให้สอดคล้องกับประชาชนแต่ละ ช่วงวัย	4.54

ประเด็นวิพากษ์	ระดับความเห็นด้วย (เฉลี่ย)คะแนนเต็ม 5
ยุทธศาสตร์ที่ 3 เพิ่มศักยภาพพุทธมณฑลในการเป็นศูนย์กลางพระพุทธศาสนาโลก (Distinguished Center)	
1. จัดทำแผนแม่บทการใช้พื้นที่ของพุทธมณฑลให้เหมาะสมในการรองรับการเป็นศูนย์กลางพระพุทธศาสนาโลก	4.46
2. จัดทำแผนแม่บทบริหารด้านสิ่งแวดล้อมของพุทธมณฑล	4.46
3. จัดทำแผนการสร้างศูนย์การประชุม ศูนย์การจัดนิทรรศการ พิพิธภัณฑ์ และห้องสมุดพระพุทธานานาชาติ	4.42
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาสู่องค์กรที่โดดเด่น (Distinctive Organization)	
1. ยกระดับสมรรถนะของบุคลากรให้ทันต่อยุทธศาสตร์ชาติ และการบริหารงานภายใต้ Thailand 4.0	4.63
2. นำระบบดิจิทัลมาใช้ในการบริหารจัดการระบบงานหลัก อาทิ ระบบฐานข้อมูลพระสงฆ์ ประวัติการศึกษา ระบบฐานข้อมูลวัด ระบบฐานข้อมูลมติที่ประชุมมหาเถรสมาคม ระบบพิทักษ์วัดทั่วประเทศ	4.75
3. ทบทวนและพัฒนาเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพและจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (IDP)	4.71
4. ทบทวนโครงสร้างสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติให้เหมาะสมในมิติของการใช้ระบบดิจิทัลในการบริหารและงานศาสนสมบัติ	4.67
5. พัฒนาระบบการกำกับและติดตามรายงานผลการดำเนินงานตามมติที่ประชุมมหาเถรสมาคม	4.29
ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมงานสาธารณสงเคราะห์ (Help)	
1. กำหนดแนวทางจัดตั้งและบริหารกองทุนเพื่อการสาธารณสงเคราะห์	4.33
2. ศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดตั้งสถาบันทางการเงินเพื่อสนับสนุนด้านสาธารณสงเคราะห์	4.25
3. ส่งเสริมและสนับสนุนพระสงฆ์พัฒนาให้ทำงานร่วมกับเครือข่ายทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐและเอกชนในระดับพื้นที่	4.42
4. สร้างระบบและกลไกเพื่อสนับสนุนภารกิจด้านการสาธารณสงเคราะห์ของสงฆ์ให้เป็นรูปธรรมและสามารถวัดและประเมินผลได้	4.33
5. สร้างช่องทางในการเข้ามามีส่วนร่วมของเครือข่ายภาคประชาสังคมในงานสาธารณสงเคราะห์	4.42

ประเด็นวิพากษ์	ระดับความเห็นด้วย (เฉลี่ย)คะแนนเต็ม 5
ยุทธศาสตร์ที่ 6 เพิ่มความคุ้มค่าให้แก่สาธารณูปการ (ศาสนสมบัติ + ศาสนสถาน) (Asset)	
1. ทบทวนโครงสร้างสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติให้เหมาะสมในมิติของการใช้ระบบดิจิทัลในการบริหารและงานศาสนสมบัติ	4.50
2. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการศาสนสมบัติของวัด	4.50
3. ร่วมพัฒนาวัดและศาสนสถานให้เอื้อต่อการปฏิบัติศาสนกิจ	4.54
4. เพิ่มศักยภาพของวัดให้เป็นศูนย์กลางในการพัฒนาชุมชนในทุกมิติ	4.50

บทที่ 3

แผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ 20 ปี : ระยะที่ 1 พ.ศ. 2560-2564

ในบทที่ผ่านมาเป็นการนำเสนอสรุปผลการวิพากษ์ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ 20 ปี: ระยะที่ 1 (พ.ศ. 2560-2564) ซึ่งได้จัดขึ้นในวันพฤหัสบดีที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560 ณ ห้องประชุม ชั้น 1 อาคารหลวงพ่อดำวัดปากน้ำหลังที่ 2 สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ อำเภอพุทธมณฑล จังหวัดนครปฐม

สำหรับในบทนี้จะเป็นการนำเสนอเนื้อหาของแผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ 20 ปี: ระยะที่ 1 (พ.ศ. 2560-2564) ที่ได้มีการทบทวน แก้ไข ปรับปรุงให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น และสามารถนำแผนงาน/โครงการไปขับเคลื่อนกิจการพระพุทธศาสนาสู่การปฏิบัติเพื่อสนองงานคณะสงฆ์ตามเจตนารมณ์ที่ปรากฏในแผนแม่บทการปฏิรูปกิจการพระพุทธศาสนา พ.ศ. 2560-2564

วิสัยทัศน์

สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ

“องค์กรขับเคลื่อนกิจการพระพุทธศาสนาสู่ความมั่นคง

สังคมดำรงศีลธรรม นำสันติสุขอย่างยั่งยืน”

พันธกิจ

1. เสริมสร้างให้สถาบันและกิจการทางพระพุทธศาสนามีความมั่นคงยั่งยืน
2. สนับสนุนส่งเสริมและจัดการการศึกษาสงฆ์และการเผยแผ่พระพุทธศาสนาเพื่อพัฒนาให้มีความรู้คู่คุณธรรม
3. จัดการศึกษาสงฆ์เพื่อผลิตและพัฒนาศาสนทายาทที่เปี่ยมปัญญาพุทธธรรมเผยแผ่ทำนุบำรุงพระพุทธศาสนาให้เจริญงอกงามและร่วมสร้างสังคมพุทธธรรมที่มีความเข้มแข็ง
4. ดำเนินการให้พุทธมณฑลเป็นศูนย์กลางทางพระพุทธศาสนาโลก
5. พัฒนาการดูแลรักษาและจัดการศาสนสมบัติให้เป็นประโยชน์ต่อพระพุทธศาสนาและสังคม

ยุทธศาสตร์

“BUDDHA”

B	Buddhist Education	พัฒนาระบบการศึกษาของสงฆ์
U	Understanding	ปลูกฝังความเข้าใจเกี่ยวกับพระพุทธศาสนาให้แก่สังคม
D	Distinguished Center	เพิ่มศักยภาพพุทธมณฑลในการเป็นศูนย์กลางพระพุทธศาสนาโลก
D	Distinctive Organization	พัฒนาสู่องค์กรที่โดดเด่น
H	Help	ส่งเสริมงานสาธารณสงเคราะห์
A	Asset	เพิ่มความคุ้มค่าให้แก่สาธารณูปการ



ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการศึกษาของสงฆ์ (Buddhist Education)

มาตรการ/แนวทางการดำเนินการ

1. สนับสนุนให้เกิดการบูรณาการการศึกษาบาลี นักธรรม ธรรมศึกษา โรงเรียนพระปริยัติธรรมแผนกสามัญ มหาวิทยาลัยสงฆ์ การศึกษาสงเคราะห์และการศึกษาตามอัธยาศัย
2. ผลักดันให้มีพัฒนาหลักสูตร กระบวนการเรียนการสอน การวัดและประเมินผลการศึกษา ด้านพระพุทธศาสนาให้มีคุณภาพและมาตรฐาน
3. ยกระดับการศึกษาของคณะสงฆ์ไทยให้เทียบเคียงกับการศึกษาในระบบ
4. กำหนดแนวทางจัดตั้งและบริหารกองทุนเพื่อศาสนศึกษาและการศึกษาสงเคราะห์

ตารางที่ 3-1 กลยุทธ์/แผนงาน/โครงการ/ตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการศึกษาของสงฆ์

กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				
				60	61	62	63	64
1. ผลักดันให้มี คณะกรรมการ การศึกษา พระพุทธศาสนาใน ระดับจังหวัด	แผนงานจัดตั้ง คณะกรรมการการศึกษา พระพุทธศาสนาจังหวัด	1.1 โครงการจัดตั้ง คณะกรรมการการศึกษา พระพุทธศาสนาจังหวัด	คณะกรรมการการศึกษา พระพุทธศาสนาจังหวัดได้รับการ แต่งตั้งครบทุกจังหวัด	76				
		1.2 โครงการเตรียม ความพร้อมของบุคลากร ของสำนักงานพระพุทธ- ศาสนาจังหวัดเพื่อรองรับ การจัดตั้งคณะกรรมการ การศึกษาพระพุทธศาสนา จังหวัด	จำนวนบุคลากรของสำนักงาน พระพุทธศาสนาจังหวัดที่ผ่านการ อบรมเพื่อเตรียมพร้อมรองรับ ทำงานของคณะกรรมการ	76				
2. พัฒนาการเรียน การสอนด้าน พระพุทธศาสนาให้ สอดคล้องกับบริบท สังคมที่เปลี่ยนแปลง ไป	แผนงานพัฒนาการเรียน การสอน	โครงการพัฒนาหลักสูตร เชิงพุทธและนวัตกรรม วิชาการให้ทันสมัย	ร้อยละของหลักสูตรที่ได้รับการ ปรับปรุง	0	40	60	80	100



กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				
				60	61	62	63	64
3. ผลักดันให้มีการจัดตั้งวิทยาลัยพระปริยัติธรรม 4 ภูมิภาค	แผนงานจัดตั้งวิทยาลัยพระปริยัติธรรม 4 ภูมิภาค	โครงการจัดตั้งวิทยาลัยพระปริยัติธรรม 4 ภูมิภาค	วิทยาลัยพระปริยัติธรรม 4 ภูมิภาคผ่านความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีและได้รับงบประมาณสนับสนุน	0	1			
4. ยกระดับคุณภาพโรงเรียนพระปริยัติธรรม	แผนงานยกระดับคุณภาพโรงเรียนพระปริยัติธรรม	โครงการโรงเรียนพระปริยัติธรรมต้นแบบ	จำนวนโรงเรียนพระปริยัติธรรมที่ผ่านการรับรองให้เป็นโรงเรียนพระปริยัติธรรมต้นแบบ	0	0	8	16	32
5. เสริมสร้างความรู้ด้านศึกษาสงเคราะห์	แผนงานเสริมสร้างความรู้ด้านศึกษาสงเคราะห์	โครงการพัฒนาบุคคลทางพระพุทธศาสนาต้นแบบ อาทิ อุบาสก อุบาสิกาต้นแบบ / บุคลากรทางการศึกษาวิธีพุทธต้นแบบ	จำนวนบุคลากรต้นแบบ	76	76	76	76	76
6. ผลักดันให้มีกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาของคณะสงฆ์	แผนงานผลักดันให้มีการประกาศใช้กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาของคณะสงฆ์	6.1 โครงการผลักดันให้มีการประกาศใช้กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาของคณะสงฆ์	กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาของคณะสงฆ์มีการประกาศใช้	0	1			

กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				
				60	61	62	63	64
		6.2 โครงการเตรียมความพร้อมของบุคลากรของสำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดต่อการประกาศใช้กฎหมายเกี่ยวกับการศึกษาคณะสงฆ์	จำนวนบุคลากรของสำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดที่ผ่านการชี้แจง	0	76			
7. ผลักดันให้จัดตั้งกองทุนเพื่อศาสนศึกษาและการศึกษาสงเคราะห์	แผนงานจัดตั้งกองทุนเพื่อศาสนศึกษาและการศึกษาสงเคราะห์	โครงการจัดตั้งกองทุนเพื่อศาสนศึกษาและการศึกษาสงเคราะห์	กองทุนเพื่อศาสนศึกษาและการศึกษาสงเคราะห์ที่ได้รับการจัดตั้งและสนับสนุนงบประมาณ	0	2			

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ปลูกฝังความเข้าใจเกี่ยวกับพระพุทธศาสนาให้แก่สังคม (Understanding)

มาตรการ/แนวทางการดำเนินการ

1. เพิ่มประสิทธิภาพในการเผยแผ่และประชาสัมพันธ์พระพุทธศาสนา
2. เพิ่มศักยภาพการทำหน้าที่ประชาสัมพันธ์และเผยแผ่พระพุทธศาสนาในพื้นที่ระดับจังหวัด
3. ดำเนินการให้มีมาตรฐานในการเผยแผ่และประชาสัมพันธ์
4. พัฒนารูปแบบของสื่อการสอนที่ใช้ในการเผยแผ่และประชาสัมพันธ์พระพุทธศาสนาให้สอดคล้องกับประชาชนแต่ละช่วงวัย และเข้าถึงได้ง่าย
5. สนับสนุน/จัดกิจกรรมการสร้างเครือข่ายประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข่าวสารกิจการพระพุทธศาสนาและศาสนสัมพันธ์อย่างสร้างสรรค์และต่อเนื่อง
6. กำหนดแนวทางจัดตั้งและบริหารกองทุนเพื่อการเผยแผ่และประชาสัมพันธ์กิจการพระพุทธศาสนา

ตารางที่ 3-2 กลยุทธ์/แผนงาน/โครงการ/ตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 2 ปลุกฝังความเข้าใจเกี่ยวกับพระพุทธศาสนาให้แก่สังคม

กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				
				60	61	62	63	64
1. จัดทำยุทธศาสตร์การเผยแผ่และประชาสัมพันธ์กิจการพระพุทธศาสนา	แผนงานจัดทำยุทธศาสตร์การเผยแผ่และประชาสัมพันธ์กิจการพระพุทธศาสนา	โครงการจัดทำยุทธศาสตร์การเผยแผ่และประชาสัมพันธ์กิจการพระพุทธศาสนา พ.ศ. 2560-2564	ยุทธศาสตร์การเผยแผ่และประชาสัมพันธ์กิจการพระพุทธศาสนา พ.ศ. 2560-2564 ได้รับการจัดทำขึ้นและผ่านความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี	1				
2. พัฒนาบุคลากรด้านการเผยแผ่และประชาสัมพันธ์พระพุทธศาสนา	แผนงานจัดตั้งสถาบันเพื่อพัฒนาบุคลากรด้านการเผยแผ่และประชาสัมพันธ์พระพุทธศาสนา	โครงการศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดตั้งสถาบันเพื่อพัฒนาบุคลากรด้านการเผยแผ่และประชาสัมพันธ์พระพุทธศาสนา	สถาบันเพื่อพัฒนาบุคลากรด้านการเผยแผ่และประชาสัมพันธ์พระพุทธศาสนาได้รับการจัดตั้ง	0	1			
3. จัดทำฐานข้อมูลสำหรับการเผยแผ่และประชาสัมพันธ์พระพุทธศาสนา	แผนงานจัดทำฐานข้อมูลสำหรับการเผยแผ่และประชาสัมพันธ์พระพุทธศาสนา	โครงการจัดทำฐานข้อมูลสำหรับการเผยแผ่และประชาสัมพันธ์พระพุทธศาสนา	ฐานข้อมูลสำหรับการเผยแผ่และประชาสัมพันธ์พระพุทธศาสนา	0	1			



กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				
				60	61	62	63	64
4. เพิ่มช่องทางการสื่อสารเชิงรุกสำหรับกิจการพระพุทธศาสนา	แผนงานเพิ่มช่องทางการสื่อสารเชิงรุกสำหรับกิจการพระพุทธศาสนา	4.1 โครงการพัฒนารูปแบบช่องทางการสื่อสารผ่านทางวิทยุโทรทัศน์	ร้อยละการเพิ่มขึ้นของจำนวนรายการวิทยุ/โทรทัศน์เกี่ยวกับธรรมะ หรือสวดแทรกธรรมะในรายการ	ปีฐาน	2	3	4	5
		4.2 โครงการจัดทำมาตรฐานเว็บไซต์ของสำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดให้เป็นช่องทางเชิงรุกในการประชาสัมพันธ์และเผยแพร่	เว็บไซต์ของสำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดที่ดำเนินการตามมาตรฐาน	0	12	24	36	48
5. พัฒนาบุคลากรของสำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดให้เป็นมืออาชีพด้านพระพุทธศาสนาของจังหวัด	แผนงานพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านองค์ความรู้เกี่ยวกับพระพุทธศาสนา	โครงการอบรม “พุทธจังหวัดมืออาชีพ”	จำนวนผู้เข้าอบรมหลักสูตร “พุทธจังหวัดมืออาชีพ”	76	76	76	76	76



กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				
				60	61	62	63	64
6. จัดทำแผนส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรด้านการเผยแผ่และประชาสัมพันธ์ให้มีมาตรฐาน	แผนงานจัดทำแผนส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรด้านการเผยแผ่และประชาสัมพันธ์ให้มีมาตรฐาน	โครงการจัดทำแผนส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรด้านการเผยแผ่และประชาสัมพันธ์ให้มีมาตรฐาน	แผนส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรด้านการเผยแผ่และประชาสัมพันธ์	0	1			
7. พัฒนาระบบการดูแลตรวจสอบมาตรฐานของบุคลากรด้านการเผยแผ่	แผนงานพัฒนาระบบการดูแลตรวจสอบมาตรฐานของบุคลากรด้านการเผยแผ่	โครงการพัฒนาระบบการดูแลตรวจสอบมาตรฐานของบุคลากรด้านการเผยแผ่	รายงานการตรวจสอบมาตรฐานบุคลากรด้านการเผยแผ่	0	1	1	1	1
8. สนับสนุนการสร้างต้นแบบในการเผยแผ่และประชาสัมพันธ์พระพุทธศาสนา	แผนงานสนับสนุนการสร้างต้นแบบในการเผยแผ่และประชาสัมพันธ์พระพุทธศาสนา	โครงการสนับสนุนการสร้างต้นแบบในการเผยแผ่และประชาสัมพันธ์พระพุทธศาสนา	จำนวนสำนักปฏิบัติธรรมต้นแบบ	0	4	8	16	32
9. พัฒนาสมรรถนะครูผู้สอนวิชาพระพุทธศาสนา	แผนงานพัฒนาครูผู้สอนวิชาพระพุทธศาสนา	โครงการอบรมครูผู้สอนวิชาพระพุทธศาสนา	จำนวนครูผู้สอนวิชาพระพุทธศาสนาที่ผ่านการอบรม	0	50	50	50	50



กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				
				60	61	62	63	64
10. รณรงค์กิจกรรมเพื่อพัฒนาสื่อการเรียนการสอนรูปแบบใหม่	แผนงานประกวดนวัตกรรมสื่อดิจิทัลในการเรียนการสอนเชิงพุทธ	โครงการประกวดนวัตกรรมสื่อดิจิทัลการเรียนการสอนเชิงพุทธ	จำนวนนวัตกรรมสื่อดิจิทัลการเรียนการสอนเชิงพุทธ	0	5	5	5	5
11. ส่งเสริมเครือข่าย/ชมรมทางพระพุทธศาสนาในหน่วยงานภาครัฐ/เอกชน	แผนงานส่งเสริมเครือข่าย/ชมรมทางพระพุทธศาสนาในหน่วยงานภาครัฐ/เอกชน	โครงการส่งเสริมเครือข่าย/ชมรมทางพระพุทธศาสนาในหน่วยงานภาครัฐ/เอกชน	ร้อยละจำนวนสมาชิกของเครือข่าย/ชมรมทางพระพุทธศาสนาที่จัดตั้งเพิ่มขึ้น	ปี ฐาน	2	4	6	8
12. ส่งเสริมความร่วมมือบ้าน วัด ราชการ (บวร)	แผนงานส่งเสริมความร่วมมือบ้าน วัด ราชการ	โครงการจัดกิจกรรมส่งเสริมความร่วมมือบ้าน วัด ราชการ	12.1 จำนวนภาคีเครือข่าย/ชมรมทางพระพุทธศาสนาที่เพิ่มขึ้น	ปี ฐาน	5	5	5	5
			12.2 ร้อยละของผู้เข้าปฏิบัติธรรมเพิ่มขึ้น	ปี ฐาน	3	4	5	6
			12.3 ร้อยละการเพิ่มขึ้นขององค์กร/ประชาชนที่เข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมทางพระพุทธศาสนา	ปี ฐาน	2	3	4	5

กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				
				60	61	62	63	64
13. ผลักดันให้จัดตั้งกองทุนเพื่อการเผยแผ่และประชาสัมพันธ์กิจการพระพุทธศาสนา	แผนงานจัดตั้งกองทุนเพื่อการเผยแผ่และประชาสัมพันธ์กิจการพระพุทธศาสนา	โครงการจัดตั้งกองทุนเพื่อการเผยแผ่และประชาสัมพันธ์กิจการพระพุทธศาสนา	กองทุนเพื่อการเผยแผ่และประชาสัมพันธ์กิจการพระพุทธศาสนาได้รับการจัดตั้งและสนับสนุนงบประมาณ	1				

ยุทธศาสตร์ที่ 3 เพิ่มศักยภาพพุทธมณฑลในการเป็นศูนย์กลางพระพุทธศาสนาโลก (Distinguished Center)

มาตรการ/แนวทางการดำเนินการ

1. วางแผนการพัฒนาและบริหารจัดการพื้นที่ของพุทธมณฑลให้พร้อมเป็นศูนย์กลางพระพุทธศาสนาโลก
2. สร้างความเชื่อมั่นของผู้เข้าร่วมกิจกรรมทางพระพุทธศาสนาต่อระบบการให้บริการและดูแลรักษาความปลอดภัย
3. ส่งเสริมการจัดกิจกรรมทางพระพุทธศาสนาของพุทธมณฑลทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติ
4. ส่งเสริมการสร้างความร่วมมือ/เครือข่ายกับองค์กรพุทธศาสนาทั่วโลก
5. พัฒนาพุทธมณฑลให้เป็นศูนย์กลางแหล่งข้อมูลค้นคว้างานวิชาการ งานวิจัยเกี่ยวกับหลักธรรม คำสอนของพระพุทธศาสนาโดยนำระบบดิจิทัลมาประยุกต์ใช้
6. กำหนดแนวทางจัดตั้งและบริหารกองทุนเพื่อการพัฒนาพุทธมณฑลในการเป็นศูนย์กลางพระพุทธศาสนาโลก

ตารางที่ 3-3 กลยุทธ์/แผนงาน/โครงการ/ตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 3 เพิ่มศักยภาพพุทธมณฑลในการเป็นศูนย์กลางพระพุทธศาสนาโลก

กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				
				60	61	62	63	64
1. จัดทำแผนแม่บทพัฒนาด้านกายภาพของพุทธมณฑลให้เหมาะสมรองรับการเป็นศูนย์กลางพระพุทธศาสนาโลก	แผนงานจัดทำแผนแม่บทพัฒนาด้านกายภาพของพุทธมณฑลให้เหมาะสมรองรับการเป็นศูนย์กลางพระพุทธศาสนาโลก	โครงการจัดทำแผนแม่บทพัฒนาด้านกายภาพของพุทธมณฑลให้เหมาะสมรองรับการเป็นศูนย์กลางพระพุทธศาสนาโลก	แผนแม่บทพัฒนาด้านกายภาพของพุทธมณฑลให้เหมาะสมรองรับการเป็นศูนย์กลางพระพุทธศาสนาโลก	0	1			
2. จัดทำแผนแม่บทบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของพุทธมณฑล	แผนงานจัดทำแผนแม่บทบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของพุทธมณฑล	โครงการจัดทำแผนแม่บทบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของพุทธมณฑล	แผนแม่บทบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของพุทธมณฑล	0	1			
3. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของพุทธมณฑล	แผนงานจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของพุทธมณฑล	โครงการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของพุทธมณฑล	แผนบริหารความเสี่ยงของพุทธมณฑล	1				
4. ดำเนินการจัดทำปฏิทินกิจกรรมทางพระพุทธศาสนาของพุทธมณฑล	แผนงานจัดทำปฏิทินกิจกรรมทางพระพุทธศาสนาของพุทธมณฑล	โครงการจัดทำปฏิทินกิจกรรมทางพระพุทธศาสนาของพุทธมณฑล	ปฏิทินกิจกรรมทางพระพุทธศาสนาของพุทธมณฑลถูกจัดทำขึ้นและนำไปใช้		1	1	1	1



กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				
				60	61	62	63	64
5. จัดตั้งศูนย์พระพุทธศาสนา นานาชาติ เพื่อขับเคลื่อนงานด้านพระพุทธศาสนาของพุทธมณฑล	แผนงานจัดตั้งศูนย์พระพุทธศาสนา นานาชาติ เพื่อขับเคลื่อนงานด้านพระพุทธศาสนาของพุทธมณฑล	โครงการจัดตั้งศูนย์พระพุทธศาสนา นานาชาติ เพื่อขับเคลื่อนงานด้านพระพุทธศาสนาของพุทธมณฑล	ศูนย์พระพุทธศาสนา นานาชาติ ได้รับการจัดตั้งขึ้น และมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารศูนย์ฯ	0	0	1		
6. สนับสนุนให้มีการจัดตั้งสำนักงานกลางการบริหารงานปกครองคณะสงฆ์ระดับเจ้าคณะภาค เจ้าคณะหน และสำนักงานมหาเถรสมาคม	แผนงานจัดตั้งสำนักงานกลางการบริหารงานปกครองคณะสงฆ์ระดับเจ้าคณะภาค เจ้าคณะหน และสำนักงานมหาเถรสมาคม	โครงการจัดตั้งสำนักงานกลางการบริหารงานปกครองคณะสงฆ์ระดับเจ้าคณะภาค เจ้าคณะหน และสำนักงานมหาเถรสมาคม	สำนักงานกลางการบริหารงานปกครองคณะสงฆ์ระดับเจ้าคณะภาค เจ้าคณะหน และสำนักงานมหาเถรสมาคมมีการจัดตั้งขึ้นในพื้นที่พุทธมณฑล	0	0	1		
7. จัดทำแผนพัฒนาห้องสมุดและพิพิธภัณฑ์	แผนงานจัดทำแผนพัฒนาห้องสมุดและพิพิธภัณฑ์	โครงการจัดทำแผนพัฒนาห้องสมุดและพิพิธภัณฑ์	ร้อยละของความพึงพอใจต่อการให้บริการของห้องสมุดและพิพิธภัณฑ์		50	60	70	80



กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				
				60	61	62	63	64
8. ผลักดันให้จัดตั้งกองทุนเพื่อการพัฒนาพุทธมณฑลในการเป็นศูนย์กลางพระพุทธศาสนาโลก	แผนงานจัดตั้งกองทุนเพื่อการพัฒนาพุทธมณฑลในการเป็นศูนย์กลางพระพุทธศาสนาโลก	โครงการจัดตั้งกองทุนเพื่อการพัฒนาพุทธมณฑลในการเป็นศูนย์กลางพระพุทธศาสนาโลก	กองทุนเพื่อการพัฒนาพุทธมณฑลในการเป็นศูนย์กลางพระพุทธศาสนาโลกได้รับการจัดตั้งและสนับสนุนงบประมาณ	1				

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาสู่องค์กรที่โดดเด่น (Distinctive Organization)

มาตรการ/แนวทางการดำเนินการ

1. นำระบบดิจิทัลมาใช้ในการบริหารจัดการระบบงานหลัก
2. ยกระดับสมรรถนะของบุคลากรให้ทันต่อยุทธศาสตร์ชาติ และการบริหารงานภายใต้ Thailand 4.0
3. ยกระดับการทำงานจากหน่วย “เลขานุการ” เป็น “เลขาธิการ” ให้มหาเถรสมาคม
4. พัฒนาศักยภาพการขับเคลื่อนกิจการพระพุทธศาสนาทั้งในระดับชาติและระดับจังหวัด
5. พัฒนาพระสังฆาธิการทุกระดับให้มีความรู้และความสามารถในการบริหารจัดการ

ตารางที่ 3-4 กลยุทธ์/แผนงาน/โครงการ/ตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาสู่องค์กรที่โดดเด่น

กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				
				60	61	62	63	64
1. พัฒนาระบบสารสนเทศ 4.0	1.1 แผนงานพัฒนาระบบสารสนเทศ 4.0	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศ 4.0	ระบบสารสนเทศ 4.0 จัดทำแล้วเสร็จและสามารถใช้งานได้ครอบคลุมทั่วประเทศแบบ Real-time ผ่านเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์สื่อสาร					
			1.1.1 ระบบฐานข้อมูลพระสงฆ์		1			
			1.1.2 ระบบฐานข้อมูลวัด		1			
			1.1.3 ระบบฐานข้อมูลมติที่ประชุมมหาเถรสมาคม	1				
			1.1.4 ระบบพิกัดวัดทั่วประเทศ		1			
	1.2 แผนงานอบรมการใช้งานระบบสารสนเทศ 4.0	1.2.1 โครงการอบรมการใช้งานระบบสารสนเทศ 4.0 แต่คณะสงฆ์	จำนวนผู้เข้าอบรมระบบสารสนเทศ 4.0 ของคณะสงฆ์	0	50	50	50	50
	1.2.2 โครงการอบรมการใช้งานระบบสารสนเทศ 4.0	จำนวนบุคลากรของสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติที่เข้าอบรมระบบสารสนเทศ 4.0	0	80	80	80	80	

กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				
				60	61	62	63	64
2. พัฒนาสมรรถนะบุคลากรของสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติให้ทันต่อการบริหารงานภาครัฐสมัยใหม่	แผนงานพัฒนาสมรรถนะบุคลากรของสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติให้ทันต่อการบริหารงานภาครัฐสมัยใหม่	โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรของสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติให้ทันต่อการบริหารงานภาครัฐสมัยใหม่	จำนวนบุคลากรที่ผ่านการอบรม	80	80	80	80	80
3. ทบทวนและพัฒนาเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพและจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (IDP)	แผนงานทบทวนและพัฒนาเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพและจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (IDP)	โครงการจัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพและจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (IDP)	รายงานผลการศึกษาแนวทางการปรับปรุงเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพและจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (IDP)	0	1			
4. พัฒนาระบบการกำกับและติดตามรายงานผลการดำเนินงานตามมติที่ประชุมมหาเถรสมาคม	แผนงานพัฒนาระบบการกำกับและติดตามรายงานผลการดำเนินงานด้านกิจการพระพุทธศาสนา	โครงการพัฒนาระบบการกำกับและติดตามรายงานผลการดำเนินงานด้านกิจการพระพุทธศาสนา	รายงานผลการดำเนินการงานด้านกิจการพระพุทธศาสนา	1	1	1	1	1



กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				
				60	61	62	63	64
5. พัฒนาสมรรถนะของบุคลากรในการเป็นหน่วยงาน “เลขาธิการ” มืออาชีพ	แผนงานพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรในการเป็นหน่วยงาน “เลขาธิการ” มืออาชีพ	โครงการพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรในการเป็นหน่วยงาน “เลขาธิการ” มืออาชีพ	5.1 หลักสูตรพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรในการเป็นหน่วยงาน “เลขาธิการ” มืออาชีพได้รับความเห็นชอบจากคณะสงฆ์	1				
			5.2 จำนวนผู้ผ่านหลักสูตรการฝึกอบรม	80	80	80	80	80
6. ทบทวนโครงสร้างสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ ให้เหมาะสมในมิติของการใช้ระบบดิจิทัลในการบริหารจัดการ	แผนงานทบทวนโครงสร้างสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ ให้เหมาะสมในมิติของการใช้ระบบดิจิทัลในการบริหารจัดการ	โครงการทบทวนโครงสร้างสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ ให้เหมาะสมในมิติของการใช้ระบบดิจิทัลในการบริหารจัดการ	รายงานผลการศึกษาโครงสร้างสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติให้เหมาะสมในมิติของการใช้ระบบดิจิทัลในการจัดการ	0	1			
7. ผลักดันให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการพระพุทธศาสนาจังหวัด	แผนงานผลักดันให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการพระพุทธศาสนาจังหวัด	7.1 โครงการจัดตั้งคณะกรรมการพระพุทธศาสนาจังหวัด	คณะกรรมการพระพุทธศาสนาจังหวัดถูกจัดตั้งขึ้นครบทุกจังหวัด	0	76			



กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				
				60	61	62	63	64
		7.2 โครงการเตรียมความพร้อมของบุคลากรของสำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดเพื่อรองรับการจัดตั้งคณะกรรมการการศึกษาพระพุทธศาสนาจังหวัด	จำนวนบุคลากรของสำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดที่ผ่านการอบรมเพื่อเตรียมพร้อมรองรับการทำงานของคณะกรรมการ	0	76			
8. เสริมสร้างองค์ความรู้การบริหารจัดการกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพ	แผนงานเสริมสร้างองค์ความรู้การบริหารจัดการกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพ	โครงการอบรมการบริหารจัดการกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพ	จำนวนผู้เข้ารับการอบรม	80	80	80	80	80
9. ปรับวัฒนธรรมองค์การให้เป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ทางดิจิทัล โดดเด่นด้านคุณธรรม จริยธรรม	แผนงานปรับวัฒนธรรมองค์การให้เป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ทางดิจิทัล โดดเด่นด้านคุณธรรม จริยธรรม	โครงการจัดกิจกรรมเพื่อปรับวัฒนธรรมองค์การให้เป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ทางดิจิทัล โดดเด่นด้านคุณธรรม จริยธรรม	จำนวนผู้เข้ารับการอบรม	80	80	80	80	80



กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				
				60	61	62	63	64
10. พัฒนาเว็บไซต์ของสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติให้เป็นแหล่งเรียนรู้ทางพระพุทธศาสนา	แผนงานพัฒนาเว็บไซต์ของสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติให้เป็นแหล่งเรียนรู้ทางพระพุทธศาสนา	โครงการพัฒนาเว็บไซต์ของสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติให้เป็นแหล่งเรียนรู้ทางพระพุทธศาสนา	10.1 ร้อยละของผลการประเมินความพึงพอใจของผู้เยี่ยมชมเว็บไซต์ต่อเนื้อหาองค์ความรู้ของพระพุทธศาสนา	80	85	90	90	90
			10.2 จำนวนเนื้อหาองค์ความรู้ของพระพุทธศาสนาที่เผยแพร่เป็นภาษาต่างประเทศ	ปีฐาน	50	100	150	200
11. พัฒนา/สร้างหลักสูตรการบริหารจัดการสำหรับพระสังฆาธิการทุกระดับ	แผนงานจัดทำหลักสูตรการบริหารจัดการสำหรับพระสังฆาธิการทุกระดับ	11.1 โครงการจัดทำหลักสูตรการบริหารจัดการสำหรับเจ้าคณะจังหวัด/เจ้าคณะอำเภอ/เจ้าคณะตำบล	หลักสูตรการบริหารจัดการสำหรับพระสังฆาธิการสำหรับเจ้าคณะจังหวัด/เจ้าคณะอำเภอ/เจ้าคณะตำบล	3				
		11.2 โครงการจัดทำหลักสูตรการบริหารจัดการสำหรับเจ้าอาวาสรองเจ้าอาวาสและผู้ช่วยเจ้าอาวาส	หลักสูตรการบริหารจัดการสำหรับเจ้าอาวาส รองเจ้าอาวาสและผู้ช่วยเจ้าอาวาส	0	3			

กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				
				60	61	62	63	64
12. ดำเนินการ อบรมพระสังฆาธิการ ทุกระดับตาม หลักสูตรการบริหาร จัดการที่ได้จัดทำขึ้น	แผนงานจัดอบรม หลักสูตรการบริหาร จัดการแต่พระสังฆาธิการ	โครงการจัดอบรม หลักสูตรการบริหาร จัดการแต่พระสังฆาธิการ	จำนวนพระสังฆาธิการที่ผ่านการ อบรม	300	300	300	300	300

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมงานสาธารณสงเคราะห์ (Help)

มาตรการ/แนวทางการดำเนินการ

1. สร้างความยั่งยืนในงานสาธารณสงเคราะห์
2. ส่งเสริมและสนับสนุนพระสงฆ์นักพัฒนาให้ทำงานร่วมกับเครือข่ายทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐและเอกชนในระดับพื้นที่
3. สร้างช่องทางในการเข้ามีส่วนร่วมของเครือข่ายภาคประชาสังคมในงานสาธารณสงเคราะห์
4. สร้างระบบและกลไกเพื่อสนับสนุนภารกิจด้านการสาธารณสงเคราะห์ของคณะสงฆ์ให้เป็นรูปธรรม และสามารถวัดและประเมินผลได้
5. ดำเนินการวัดและประเมินผลการทำงานกับดูแล บริหารภารกิจด้านการสาธารณสงเคราะห์
6. กำหนดแนวทางจัดตั้งและบริหารกองทุนเพื่อการสาธารณสงเคราะห์

ตารางที่ 3-5 กลยุทธ์/แผนงาน/โครงการ/ตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมงานสาธารณสงเคราะห์

กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				
				60	61	62	63	64
1. ศึกษาความเป็นไปได้และผลักดันให้มีการจัดตั้งสถาบันทางการเงินเพื่อสนับสนุนงานด้านสาธารณสงเคราะห์	แผนงานศึกษาความเป็นไปได้และผลักดันให้มีการจัดตั้งสถาบันทางการเงินเพื่อสนับสนุนงานด้านสาธารณสงเคราะห์	โครงการศึกษาความเป็นไปได้และผลักดันให้มีการจัดตั้งสถาบันทางการเงินเพื่อสนับสนุนงานด้านสาธารณสงเคราะห์	สถาบันทางการเงินเพื่อสนับสนุนงานด้านสาธารณสงเคราะห์ที่ได้รับการจัดตั้ง	0	0	0	1	
2. ส่งเสริมการต่อยอดวัดพัฒนาตัวอย่างและพระนักพัฒนาดีเด่น	แผนงานส่งเสริมวัดพัฒนาตัวอย่างและพระนักพัฒนาดีเด่น	โครงการเชิดชูเกียรติวัดพัฒนาตัวอย่างและพระนักพัฒนาดีเด่น	พิธีการเชิดชูเกียรติและมอบเงินรางวัลให้แก่ 1 วัดพัฒนาตัวอย่าง 2 พระนักพัฒนาดีเด่น 3 พระนักสาธารณสงเคราะห์ดีเด่น	0	1	1	1	1
3. พัฒนาและส่งเสริมหลักสูตรพระนักพัฒนา	แผนงานพัฒนาและส่งเสริมหลักสูตรพระนักพัฒนา	โครงการอบรมพระนักพัฒนา	3.1หลักสูตรพระนักพัฒนาได้รับการปรับปรุงให้สามารถนำไปใช้ในการร่วมทำงานกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนได้	1				

กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				
				60	61	62	63	64
			3.2 จำนวนพระนักพัฒนาที่ผ่านการอบรมหลักสูตร	0	100	100	100	100
4. จัดทำระบบฐานข้อมูลด้านสาธารณสงเคราะห์ของวัด	แผนงานจัดทำระบบฐานข้อมูลด้านสาธารณสงเคราะห์ของวัด	โครงการจัดทำระบบฐานข้อมูลด้านสาธารณสงเคราะห์ของวัด	ระบบฐานข้อมูลด้านสาธารณสงเคราะห์ของวัดแล้วเสร็จและสามารถประมวลผลได้แบบ Real Time	0	0	1		
5. สร้าง และเสริมศักยภาพของคณะกรรมการพุทธศาสนาจังหวัด คณะกรรมการพุทธศาสนาอำเภอ และคณะกรรมการพุทธศาสนาตำบลให้เป็นกลไกสนับสนุนภารกิจด้านการสาธารณสงเคราะห์ของคณะสงฆ์ให้เป็นรูปธรรม และ	แผนงานสนับสนุนภารกิจด้านการสาธารณสงเคราะห์ตามความต้องการในระดับพื้นที่	5.1 โครงการสนับสนุนภารกิจด้านการสาธารณสงเคราะห์ตามความต้องการของจังหวัด	โครงการที่คณะกรรมการพุทธศาสนาจังหวัดเข้าไปมีส่วนสนับสนุนการดำเนินงานด้านการสาธารณสงเคราะห์ พร้อมทั้งติดตามประเมินผลการดำเนินงานเพื่อนำมาพัฒนา	1	2	3	4	5
		5.2 โครงการสนับสนุนภารกิจด้านการสาธารณสงเคราะห์ตามความต้องการของอำเภอ	5.1.1 จัดตั้งคณะกรรมการพุทธศาสนาอำเภอเป็นกลไกในการสนับสนุนภารกิจด้านการสาธารณสงเคราะห์ 5.1.2 คณะกรรมการพุทธศาสนาอำเภอเข้าไปมีส่วนสนับสนุนการดำเนินงานด้านการสาธารณสงเคราะห์	1	2	3	4	5



กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				
				60	61	62	63	64
สามารถวัดและประเมินผล			สงเคราะห์ พร้อมทั้งติดตามประเมินผลการดำเนินงานเพื่อนำมาพัฒนา					
		5.3 โครงการสนับสนุนภารกิจด้านการสาธารณสุขสงเคราะห์ตามความต้องการของตำบล	5.3.1 จัดตั้งคณะกรรมการพุทธศาสนาตำบลเป็นกลไกในการสนับสนุนภารกิจด้านการสาธารณสุขสงเคราะห์ 5.3.2 คณะกรรมการพุทธศาสนาตำบลเข้าไปมีส่วนสนับสนุนการดำเนินงานด้านการสาธารณสุขสงเคราะห์ พร้อมทั้งติดตามประเมินผลการดำเนินงานเพื่อนำมาพัฒนา	1	2	3	4	5
6. ส่งเสริมการปฏิบัติงานขององค์กรเครือข่ายด้านสาธารณสุขสงเคราะห์	แผนงานส่งเสริมการปฏิบัติงานขององค์กรเครือข่ายด้านสาธารณสุขสงเคราะห์	โครงการเชิดชูเกียรติองค์กรเครือข่ายด้านสาธารณสุขสงเคราะห์	พิธีการเชิดชูเกียรติให้แก่ 1. บุคคลด้านสาธารณสุขสงเคราะห์ดีเด่น 2. องค์กรด้านสาธารณสุขสงเคราะห์ดีเด่น 3. กิจกรรมด้านสาธารณสุขสงเคราะห์ดีเด่น	0	1	1	1	1



กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				
				60	61	62	63	64
7. นำแนวคิดประชา รัฐมาใช้ในการ พัฒนาความร่วมมือ ของเครือข่าย	แผนงานสนับสนุนการ พัฒนาพื้นที่ของวัดเพื่อ รองรับตลาดประชารัฐ	โครงการสนับสนุนการ พัฒนาพื้นที่ของวัดเพื่อ รองรับตลาดประชารัฐ	จำนวนวัดที่มีการจัดกิจกรรมตลาด ประชารัฐ	ปี ฐาน	5%	10%	15%	20%
8. ผลักดันให้จัดตั้ง กองทุนเพื่อการ สาธารณสงเคราะห์	แผนงานจัดตั้งกองทุน เพื่อการสาธารณ สงเคราะห์	โครงการจัดตั้งกองทุน เพื่อการสาธารณ สงเคราะห์	กองทุนเพื่อการสาธารณสงเคราะห์ ที่ได้รับการจัดตั้งและสนับสนุน งบประมาณ	1				

ยุทธศาสตร์ที่ 6 เพิ่มความคุ้มค่าให้แก่สาธารณูปการ (Asset)

มาตรการ/แนวทางการดำเนินการ

1. ทบทวนและปรับปรุงโครงสร้างของสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติให้มีลักษณะเป็นหน่วยงานอิสระในการบริหารจัดการ
2. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการศาสนสถานและศาสนสมบัติของวัด
3. ดำเนินการให้เกิดมาตรฐานในการก่อสร้าง การบูรณปฏิสังขรณ์สิ่งก่อสร้างของวัดและถูกต้องตามกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้อง
4. ร่วมพัฒนาวัดและศาสนสถานให้เอื้อต่อการปฏิบัติศาสนกิจ
5. เพิ่มศักยภาพของวัดให้เป็นศูนย์กลางในการพัฒนาชุมชนในทุกมิติ
6. กำหนดแนวทางจัดตั้งและบริหารกองทุนเพื่อการสาธารณูปการ

ตารางที่ 3-6 กลยุทธ์/แผนงาน/โครงการ/ตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 6 เพิ่มความคุ้มค่าให้แก่สาธารณูปการ

กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				
				60	61	62	63	64
1. ศึกษาความเป็นไปได้ในการนำแนวคิดองค์กรรูปแบบอื่นที่มีใช้ส่วนราชการมาบริหารงานศาสนสถานและศาสนสมบัติ	แผนงานศึกษาความเป็นไปได้ในการนำแนวคิดองค์กรรูปแบบอื่นที่มีใช้ส่วนราชการมาบริหารงานศาสนสถานและศาสนสมบัติ	โครงการศึกษาความเป็นไปได้ในการนำแนวคิดองค์กรรูปแบบอื่นที่มีใช้ส่วนราชการมาบริหารงานศาสนสถานและศาสนสมบัติ	รายงานผลการศึกษาความเป็นไปได้ในการนำแนวคิดองค์กรรูปแบบอื่นที่มีใช้ส่วนราชการมาบริหารงานศาสนสถานและศาสนสมบัติ	0	1			
2. จัดทำระบบฐานข้อมูลพิกัดวัดทั่วประเทศ	แผนงานจัดทำระบบฐานข้อมูลพิกัดวัดทั่วประเทศ	โครงการจัดทำระบบฐานข้อมูลพิกัดวัดทั่วประเทศ	ระบบฐานข้อมูลพิกัดวัดทั่วประเทศแล้วเสร็จและสามารถใช้งานได้แบบ Real-time	0	1			
3. จัดทำระบบฐานข้อมูลศาสนสถานและศาสนสมบัติของวัดทั่วประเทศ	แผนงานจัดทำระบบฐานข้อมูลศาสนสถานและศาสนสมบัติของวัดทั่วประเทศ	โครงการจัดทำระบบฐานข้อมูลศาสนสถานและศาสนสมบัติของวัดทั่วประเทศ	ระบบฐานข้อมูลศาสนสถานและศาสนสมบัติของวัดทั่วประเทศแล้วเสร็จและสามารถใช้งานได้แบบ Real-time	0	1			



กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				
				60	61	62	63	64
4. จัดทำคู่มือการก่อสร้าง การบูรณปฏิสังขรณ์สิ่งก่อสร้างของวัด	แผนงานจัดทำคู่มือการก่อสร้าง การบูรณปฏิสังขรณ์สิ่งก่อสร้างของวัด	4.1 โครงการจัดทำคู่มือการก่อสร้าง การบูรณปฏิสังขรณ์สิ่งก่อสร้างของวัด	คู่มือการก่อสร้าง การบูรณปฏิสังขรณ์สิ่งก่อสร้างของวัด ได้รับการตีพิมพ์และแจกจ่ายไปยังหน่วยงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง	0	1			
		4.2 โครงการอบรมความรู้การก่อสร้าง การบูรณปฏิสังขรณ์สิ่งก่อสร้างของวัด	4.2.1 จำนวนผู้เข้าอบรมของคณะสงฆ์	0	250	250	250	250
			4.2.2 จำนวนบุคลากรของสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติที่เข้าอบรม	0	80	80	80	80
5. พัฒนาและส่งเสริมหลักสูตรสถาปัตยกรรมเชิงพุทธ	แผนงานพัฒนาและส่งเสริมหลักสูตรสถาปัตยกรรมเชิงพุทธ	โครงการพัฒนาและส่งเสริมหลักสูตรสถาปัตยกรรมเชิงพุทธ	5.1 หลักสูตรสถาปัตยกรรมเชิงพุทธได้รับความเห็นชอบจากคณะสงฆ์	0	1			
			5.2 จำนวนพระนวกกรรมเชิงพุทธที่เข้ารับการอบรมหลักสูตรสถาปัตยกรรมเชิงพุทธ			50	50	50
			5.3 จำนวนผู้เข้ารับการอบรมหลักสูตรสถาปัตยกรรมเชิงพุทธ			50	50	50

กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				
				60	61	62	63	64
6. รณรงค์ให้มีการ ปรับภูมิทัศน์ของวัด ให้เอื้อต่อการปฏิบัติ ศาสนกิจ	แผนงานรณรงค์ให้มีการ ปรับภูมิทัศน์ของวัดให้ เอื้อต่อการปฏิบัติ ศาสนกิจ	โครงการประกวด “สุดยอดวัดแห่งปี”	ผลการประเมินการประกวด “สุดยอดวัดแห่งปี” และมอบเงิน รางวัล	0	0	1	1	1
7. สนับสนุนให้วัดมี การจัดสิ่งอำนวยความสะดวก สำหรับ คนพิการ	แผนงานสนับสนุนการ จัดสิ่งอำนวยความสะดวก สำหรับคนพิการ ของวัด	โครงการสนับสนุนการ จัดสิ่งอำนวยความสะดวก สำหรับคนพิการ ของวัด	จำนวนวัดที่มีการจัดสิ่งอำนวยความสะดวก สำหรับคนพิการที่ เป็นไปตามกฎกระทรวงที่ เกี่ยวข้อง	ปี ฐาน	50	100	200	300
8. พัฒนาศักยภาพ บุคลากรที่เกี่ยวข้อง กับการบริหาร จัดการวัด	แผนงานพัฒนาศักยภาพ ของกรรมการของวัด	โครงการอบรมองค์ ความรู้ด้านการพัฒนาวัด ให้เป็นศูนย์กลางของ ชุมชนให้แก่กรรมการ ของวัด	จำนวนผู้เข้ารับการอบรม	0	400	400	400	400
9. ผลักดันให้จัดตั้ง กองทุนเพื่อการ สาธารณูปการ	แผนงานจัดตั้งกองทุน เพื่อการสาธารณูปการ	โครงการจัดตั้งกองทุน เพื่อการสาธารณูปการ	กองทุนเพื่อการสาธารณูปการ ได้รับการจัดตั้งและสนับสนุน งบประมาณ	1				

ภาคผนวก

- เอกสารประกอบการประชุมเพื่อวิพากษ์และรับฟังความคิดเห็นต่อ (ร่าง)แผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ 20 ปี : ระยะที่ 1 (พ.ศ. 2560-2564)
- แบบสอบถามความคิดเห็นต่อ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ 20 ปี : ระยะที่ 1 (พ.ศ. 2560-2564)



**การประชุมเพื่อวิพากษ์และรับฟัง
ความคิดเห็นต่อ (ร่าง)
แผนยุทธศาสตร์สำนักงาน
พระพุทธศาสนาแห่งชาติ 20 ปี :
ระยะที่ 1 (พ.ศ. 2560-2564)**

**ศูนย์บริการวิชาการ
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**

**วันพฤหัสบดีที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560
ณ ห้องประชุม
สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ**

วัตถุประสงค์โครงการ

1. เพื่อศึกษา รวบรวม รายละเอียดข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานในสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติเชื่อมโยงกับนโยบายรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 พ.ศ. 2555-2559 และร่างแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 พ.ศ. 2560-2564
2. เพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ 20 ปี : ระยะที่ 1 (พ.ศ. 2560-2564)
3. เพื่อจัดทำแนวทางการพัฒนาบุคลากรในสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ ที่เกี่ยวข้องกับการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ 20 ปี เพื่อสนองงานคณะสงฆ์และสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล

สรุปผลการดำเนินการที่ผ่านมา

ภาพกิจกรรมการประชุมเชิงปฏิบัติการ
เพื่อยก (ร่าง)แผนยุทธศาสตร์
สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ
วันที่ 22-23 ธันวาคม 59 ณ โรงแรมรอยัลริเวอร์ กรุงเทพฯ



**ภาพกิจกรรมการประชุมเชิงปฏิบัติการ
เพื่อยก (ร่าง)แผนยุทธศาสตร์
สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ
วันที่ 22-23 ธันวาคม 59 ณ โรงแรมรอยัลริเวอร์ กรุงเทพฯ**



**ภาพกิจกรรมการประชุมเชิงปฏิบัติการ
เพื่อยก (ร่าง)แผนยุทธศาสตร์
สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ
วันที่ 22-23 ธันวาคม 59 ณ โรงแรมรอยัลริเวอร์ กรุงเทพฯ**



รายนามผู้ให้สัมภาษณ์

ลำดับที่	รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ	วันที่สัมภาษณ์
1	นายชยพล พงษ์สีดา	วันที่ 9 พฤศจิกายน 2560
2	ดร.อำนาจ บัวศิริ	วันที่ 24 พฤศจิกายน 2560
3	นายสมเกียรติ ธงศรี	วันที่ 22 ธันวาคม 2560
4	นายจำลอง กิติศรี	วันที่ 23 ธันวาคม 2560
5	นางสาวจันทนา สุทธิเรืองวงศ์	วันที่ 12 มกราคม 2560

รายนามผู้ให้สัมภาษณ์

ลำดับที่	รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ	วันที่สัมภาษณ์
6	นายอินพร จันเอียด	วันที่ 12 มกราคม 2560
7	นายฉัตรชัย ชูเชื้อ	วันที่ 12 มกราคม 2560
8	นายบุญเขต กิติธรางกูร	วันที่ 17 มกราคม 2560
9	นายประดับ โปธิกาญจนวัตร	วันที่ 17 มกราคม 2560
10	นายณรงค์เดช ชัยเนตร	วันที่ 17 มกราคม 2560
11	พระพรหมโมลี	วันที่ 30 มกราคม 2560
12	พระพรหมบัณฑิต	วันที่ 30 มกราคม 2560

ภาพการสัมภาษณ์

นายชยพล พงษ์สีดา
ที่ปรึกษาสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ
วันที่ 9 พฤศจิกายน 2559



ภาพการสัมภาษณ์

ดร.อำนาจ บัวศิริ
ที่ปรึกษาสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ
วันที่ 24 พฤศจิกายน 2559



ภาพการสัมภาษณ์

นายสมเกียรติ ธงศรี
ผู้ตรวจราชการสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ
วันที่ 22 ธันวาคม 2559



ภาพการสัมภาษณ์

นายจำลอง กิตติศรี
อดีตผู้อำนวยการสำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัด
วันที่ 23 ธันวาคม 2559



ภาพการสัมภาษณ์

นายอินพร จันเอียด
ผู้อำนวยการสำนักงานศาสนสมบัติ
12 มกราคม 2560



ภาพการสัมภาษณ์

นายฉัตรชัย ชูเชื้อ
ผู้อำนวยการกองพุทธศาสนสถาน
12 มกราคม 2560



ภาพการสัมภาษณ์

นางสาวจันทนา สุทธิเรืองวงศ์
ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการกรม
12 มกราคม 2560



ภาพการสัมภาษณ์

นายณรงค์เดช ชัยเนตร
ผู้อำนวยการกองส่งเสริมงานเผยแผ่พระพุทธศาสนา
17 มกราคม 2560



ภาพการสัมภาษณ์
นายบุญเชิด กิติธรางกูร
ผู้อำนวยการสำนักเลขาธิการมหาเถรสมาคม
17 มกราคม 2560



ภาพการสัมภาษณ์
นายประดับ โปธิกาญจนวัตร
ผู้อำนวยการสำนักงานพุทธมณฑล
17 มกราคม 2560



ภาพการสัมมนา ตัวแทนฝ่ายคณะสงฆ์ 30 มกราคม 2560



พระพรหมโมลี

พระพรหมบัณฑิต

ความเชื่อมโยงกับบริบทภายนอก
ประเทศและภายในประเทศ
(ฝ่ายอาณาจักร)



SDGs ที่เกี่ยวข้องกับพระพุทธศาสนา



23

(ร่าง) รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2559

มาตรา ๖๗ รัฐพึงอุปถัมภ์และคุ้มครองพระพุทธศาสนาและศาสนาอื่น
ในการอุปถัมภ์และคุ้มครองพระพุทธศาสนาอันเป็นศาสนาที่ประชาชนชาวไทย
ส่วนใหญ่นับถือมาช้านาน รัฐพึงส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาและการเผยแผ่หลักธรรมของ
พระพุทธศาสนาเถรวาทเพื่อให้เกิดการพัฒนาจิตใจและปัญญา และต้องมีมาตรการและกลไกในการ
ป้องกันมิให้มีการบ่อนทำลายพระพุทธศาสนาไม่ว่าในรูปแบบใด และพึงส่งเสริมให้พุทธศาสนิกชน
มีส่วนร่วมในการดำเนินมาตรการหรือกลไกดังกล่าวด้วย

24

(ร่าง) รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2559

มาตรา ๓๑ บุคคลย่อมมีเสรีภาพบริบูรณ์ในการถือศาสนาและย่อมมีเสรีภาพในการปฏิบัติหรือประกอบพิธีกรรมตามหลักศาสนาของตน แต่ต้องไม่เป็นปฏิปักษ์ต่อหน้าที่ของปวงชนชาวไทย ไม่เป็นอันตรายต่อความปลอดภัยของรัฐ และไม่ขัดต่อความสงบเรียบร้อยหรือศีลธรรมอันดีของประชาชน



25

มาตรา ๗๐ รัฐพึงส่งเสริมและให้ความคุ้มครองชาวไทยกลุ่มชาติพันธุ์ต่าง ๆ ให้มีสิทธิดำรงชีวิตในสังคมตามวัฒนธรรม ประเพณี และวิถีชีวิตดั้งเดิมตามความสมัครใจได้อย่างสงบสุข ไม่ถูกรบกวน ทั้งนี้ เท่าที่ไม่เป็นการขัดต่อความสงบเรียบร้อยหรือศีลธรรมอันดีของประชาชน หรือเป็นอันตรายต่อความมั่นคงของรัฐ หรือสุขภาพอนามัย

มาตรา ๗๑ รัฐพึงเสริมสร้างความเข้มแข็งของครอบครัวอันเป็นองค์ประกอบพื้นฐานที่สำคัญของสังคม จัดให้ประชาชนมีที่อยู่อาศัยอย่างเหมาะสม ส่งเสริมและพัฒนาการ สร้างเสริมสุขภาพเพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพที่แข็งแรงและมีจิตใจเข้มแข็ง รวมตลอดทั้งส่งเสริมและพัฒนาการกีฬาให้ไปสู่ความเป็นเลิศและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชน

รัฐพึงส่งเสริมและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้เป็นพลเมืองที่ดี มีคุณภาพและความสามารถสูงขึ้น

รัฐพึงให้ความช่วยเหลือเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ คนพิการ ผู้ยากไร้ และผู้ด้อยโอกาส ให้สามารถดำรงชีวิตได้อย่างมีคุณภาพ และคุ้มครองป้องกันมิให้บุคคลดังกล่าวถูกใช้ความรุนแรงหรือปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม รวมตลอดทั้งให้การบำบัดฟื้นฟูและเยียวยาผู้ถูกกระทำการดังกล่าว


ในการจัดสรรงบประมาณ รัฐพึงคำนึงถึงความจำเป็นและความต้องการที่แตกต่างกันของเพศ วัย และสภาพของบุคคล ทั้งนี้ เพื่อความเป็นธรรม

26

(ร่าง) รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2559

มาตรา ๗๖ รัฐพึงพัฒนาระบบการบริหารราชการแผ่นดินทั้งราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค ส่วนท้องถิ่น และงานของรัฐอย่างอื่น ให้เป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี โดยหน่วยงานของรัฐต้องร่วมมือและช่วยเหลือกันในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้การบริหารราชการแผ่นดิน การจัดทำบริการสาธารณะ และการใช้จ่ายเงินงบประมาณมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน รวมตลอดทั้งพัฒนาเจ้าหน้าที่ของรัฐให้มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีทัศนคติเป็นผู้ให้บริการประชาชนให้เกิดความสะดวกรวดเร็ว ไม่เลือกปฏิบัติ และปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ





Thailand 4.0

รายได้เฉลี่ยเดือนของคนไทย 2558

203,306 บาท

ปี 04 : 04 เดือน | ปี 82 : 82 เดือน

Source : Office of National Economic and Social Development Board, 15 August 2016

ประเทศไทยในอดีต

- ประเทศไทย 1.0** สังคมเกษตรกรรม
- ประเทศไทย 2.0** มุ่งเป็นอุตสาหกรรมเบา
- ประเทศไทย 3.0** มุ่งสู่อุตสาหกรรมที่มีความซับซ้อนมากขึ้น

ทำให้ประเทศไทยติดอยู่ในกับดัก

ประสิทธิภาพต่ำ, ความเหลื่อมล้ำ, ความไม่สมดุล

อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของไทย ได้ลดระดับลง

จาก 7-8% เหลือเพียง 3-4%

ถึงเวลาที่เรากำลังเปลี่ยน

ทำมากได้น้อย → ทำน้อยได้มาก

ยกระดับความสามารถใน 4 กลุ่มเป้าหมาย

เกษตรแบบดั้งเดิม	SMEs เดิม	บริการมูลค่าต่ำ	แรงงานทักษะต่ำ
เกษตรสมัยใหม่	Smart SMEs and Startups	บริการมูลค่าสูง	แรงงานมีความรู้

เปลี่ยนความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ : ความหลากหลายทางชีวภาพ และความหลากหลายทางวัฒนธรรม

สู่ความได้เปรียบในเชิงแข่งขัน ด้วยนวัตกรรม และ ความคิดสร้างสรรค์

1 กลุ่มอาหาร เกษตร และเทคโนโลยีชีวภาพ

2 กลุ่มสาธารณสุข และเทคโนโลยีการแพทย์

3 กลุ่มหุ่นยนต์อัจฉริยะ และระบบเครื่องกล อิเล็กทรอนิกส์กลุ่ม

4 กลุ่มดิจิทัล เทคโนโลยี และอินเทอร์เน็ตเชื่อมต่อ

5 กลุ่มอุตสาหกรรมสร้างสรรค์ วัฒนธรรมและบริการ ที่มีมูลค่าสูง

รวมพลังประชารัฐ

มหาวิทยาลัย, ภาคเอกชน, ภาคการเงิน

เครือข่ายจากต่างประเทศ, สถาบันวิจัย

โดยมีภาครัฐคอยสนับสนุน

Thailand 4.0 ที่เกี่ยวข้องกับ พระพุทธศาสนา



29

ร่างรัฐธรรมนูญปี 2559 กับยุทธศาสตร์ชาติ

ภายหลังผลประชามติเมื่อวันที่ 7 ส.ค.59 (ผู้มาออกมาใช้สิทธิ์ร้อยละ 59.4 หรือ 29.7 ล้านคน จากผู้มีสิทธิ์ประมาณ 50 ล้านคน โดยจำนวน 16.8 ล้านคน หรือ ร้อยละ 61.35 เห็นชอบร่างรัฐธรรมนูญ)

“ยุทธศาสตร์ชาติ” จะเป็นกรอบอย่างหนึ่งในการจัดทำนโยบายและการจัดสรรงบประมาณของรัฐบาลชุดต่อไป เช่น

มาตรา 65 รัฐพึงจัดให้มี**ยุทธศาสตร์ชาติ**เป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่างๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกันเพื่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมายดังกล่าว

การจัดทำ การกำหนดเป้าหมาย ระยะเวลาที่จะบรรลุเป้าหมาย และสาระที่พึงมีในยุทธศาสตร์ชาติ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายบัญญัติ ทั้งนี้ กฎหมายดังกล่าวต้องมีบทบัญญัติเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมและการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนทุกภาคส่วนอย่างทั่วถึงด้วย

ยุทธศาสตร์ชาติ เมื่อได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ให้ใช้บังคับได้

มาตรา 275 ให้คณะรัฐมนตรีจัดให้มี**กฎหมายตามมาตรา 65** วรรคสอง ให้แล้วเสร็จภายในหนึ่งร้อยยี่สิบวันนับแต่วันประกาศใช้รัฐธรรมนูญนี้ และดำเนินการจัดทำ**ยุทธศาสตร์ชาติ**ให้แล้วเสร็จภายในหนึ่งปีนับแต่วันที่กฎหมายดังกล่าวใช้บังคับ

30

ร่างรัฐธรรมนูญปี 2559 กับยุทธศาสตร์ชาติ

<p>มาตรา 65 รัฐพึงจัดให้มียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่างๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกันเพื่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมายดังกล่าว</p> <p>การจัดทำ การกำหนดเป้าหมาย ระยะเวลาที่จะบรรลุเป้าหมาย และสาระที่พึงมีในยุทธศาสตร์ชาติ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายบัญญัติ ทั้งนี้ กฎหมายดังกล่าวต้องมีบทบัญญัติเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมและการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนทุกภาคส่วนอย่างทั่วถึงด้วย ยุทธศาสตร์ชาติ เมื่อได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ให้ใช้บังคับได้</p>
<p>มาตรา 142 ในการเสนอร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ต้องแสดงแหล่งที่มาและประมาณการรายได้ ผลสัมฤทธิ์หรือประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการจ่ายเงิน และความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนพัฒนาต่างๆ ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ที่บัญญัติไว้ในกฎหมายว่าด้วยวินัยทางการเงินการคลังของรัฐ</p>
<p>มาตรา 162 คณะรัฐมนตรีที่จะเข้ารับบริหารราชการแผ่นดินต้องแถลงนโยบายต่อรัฐสภา ซึ่งต้องสอดคล้องกับหน้าที่ของรัฐ แนวนโยบายแห่งรัฐ และยุทธศาสตร์ชาติ และต้องชี้แจงแหล่งที่มาของรายได้ที่จะนำมาใช้จ่ายในการดำเนินนโยบาย โดยไม่มีการลงมติความไว้วางใจ ทั้งนี้ ภายในสิบห้าวันนับแต่วันเข้ารับหน้าที่</p> <p>ก่อนแถลงนโยบายต่อรัฐสภาตามวรรคหนึ่ง หากมีกรณีที่สำคัญและจำเป็นเร่งด่วน ซึ่งหากปล่อยให้เนิ่นช้าไปจะกระทบต่อประโยชน์สำคัญของแผ่นดิน คณะรัฐมนตรีที่เข้ารับหน้าที่จะดำเนินการไปพลางก่อนเพียงเท่าที่จำเป็นก็ได้</p>

กรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579)

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” นำไปสู่การพัฒนาให้คนไทยมีความสุข และตอบสนองต่อการบรรลุซึ่งผลประโยชน์แห่งชาติ ในการที่จะพัฒนาคุณภาพชีวิต สร้างรายได้ระดับสูง เป็นประเทศพัฒนาแล้ว และสร้างความสุขของคนไทย สังคมมีความมั่นคง เสมอภาคและเป็นธรรม ประเทศสามารถแข่งขันได้ในระบบเศรษฐกิจ



กรอบแนวทางที่สำคัญของยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี

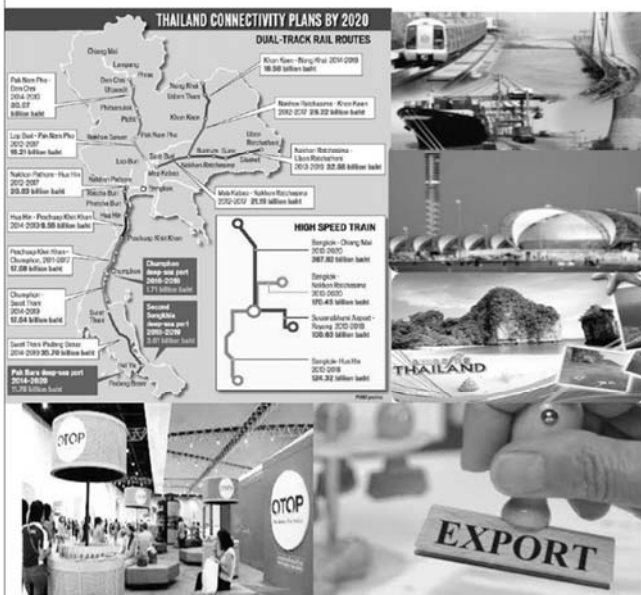


1. ด้านความมั่นคง

- (1) เสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักและการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
- (2) ปฏิรูปกลไกการบริหารประเทศและพัฒนาความมั่นคงทางการเมือง ขจัดคอร์รัปชัน สร้างความเชื่อมั่นในกระบวนการยุติธรรม
- (3) การรักษาความมั่นคงภายในและความสงบเรียบร้อยภายใน ตลอดจนการบริหารจัดการความมั่นคงชายแดนและชายฝั่งทะเล
- (4) การพัฒนาระบบ กลไก มาตรการและความร่วมมือระหว่างประเทศทุกระดับ และรักษาคุณภาพความสัมพันธ์กับประเทศมหาอำนาจ เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงรูปแบบใหม่
- (5) การพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพการเผชิญกำลังป้องกันประเทศ การรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ สร้างความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศ
- (6) การพัฒนาระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติและระบบบริหารจัดการภัยพิบัติ รักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม
- (7) การปรับกระบวนการทำงานของกลไกที่เกี่ยวข้องจากแนวตั้งสู่นวาระนามมากขึ้น

25

กรอบแนวทางที่สำคัญของยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี



2. ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

- (1) การพัฒนาสมรรถนะทางเศรษฐกิจ ส่งเสริมการค้า การลงทุน พัฒนาสู่ขีดการค้า
- (2) การพัฒนาภาคการผลิตและบริการ เสริมสร้างฐานการผลิตเข้มแข็ง ยั่งยืน และส่งเสริมเกษตรกรรายย่อยสู่เกษตรกรยั่งยืนเป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อม
- (3) การพัฒนาผู้ประกอบการและเศรษฐกิจชุมชน พัฒนาทักษะ ผู้ประกอบการ ยกระดับผลิตภาพแรงงานและพัฒนา SMEs สู่สากล
- (4) การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษและเมือง พัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ ชายแดน และพัฒนาระบบเมืองศูนย์กลางความเจริญ
- (5) การลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านการขนส่ง ความมั่นคงและพลังงาน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการวิจัย และพัฒนา
- (6) การเชื่อมโยงกับภูมิภาคและเศรษฐกิจโลก สร้างความเป็นหุ้นส่วน การพัฒนากับนานาชาติ ส่งเสริมให้ไทยเป็นฐานของการประกอบ ธุรกิจ ฯลฯ

26

กรอบแนวทางที่สำคัญของยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี



3.ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน

- (1) พัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต
- (2) การยกระดับการศึกษาและการเรียนรู้ให้มีคุณภาพเท่าเทียมและทั่วถึง
- (3) ปลูกฝังระเบียบวินัย คุณธรรม จริยธรรม ค่านิยมที่พึงประสงค์
- (4) การสร้างเสริมให้คนมีสุขภาวะที่ดี
- (5) การสร้างความอยู่ดีมีสุขของครอบครัวไทย

4.ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาค และเท่าเทียมกันทางสังคม

- (1) สร้างความมั่นคงและการลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม
- (2) พัฒนาระบบบริการและระบบบริหารจัดการสุขภาพ
- (3) มีสภาพแวดล้อมและนวัตกรรมที่เอื้อต่อการดำรงชีวิตในสังคมสูงวัย
- (4) สร้างความเข้มแข็งของสถาบันทางสังคม ทูตทางวัฒนธรรมและความเข้มแข็งของชุมชน
- (5) พัฒนาการสื่อสารมวลชนให้เป็นกลไกในการสนับสนุนการพัฒนา

35

กรอบแนวทางที่สำคัญของยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี



5.ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

- (1) จัดระบบอนุรักษ์ ฟื้นฟูและป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ
- (2) วางระบบบริหารจัดการน้ำให้มีประสิทธิภาพทั้ง 25 ลุ่มน้ำ เน้นการปรับระบบการบริหารจัดการอุทกภัยอย่างบูรณาการ
- (3) การพัฒนาและใช้พลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- (4) การพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศและเมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- (5) การร่วมลดปัญหาโลกร้อนและปรับตัวให้พร้อมกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- (6) การใช้เครื่องมือทางเศรษฐศาสตร์และนโยบายการคลังเพื่อสิ่งแวดล้อม

36

กรอบแนวทางที่สำคัญของยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี

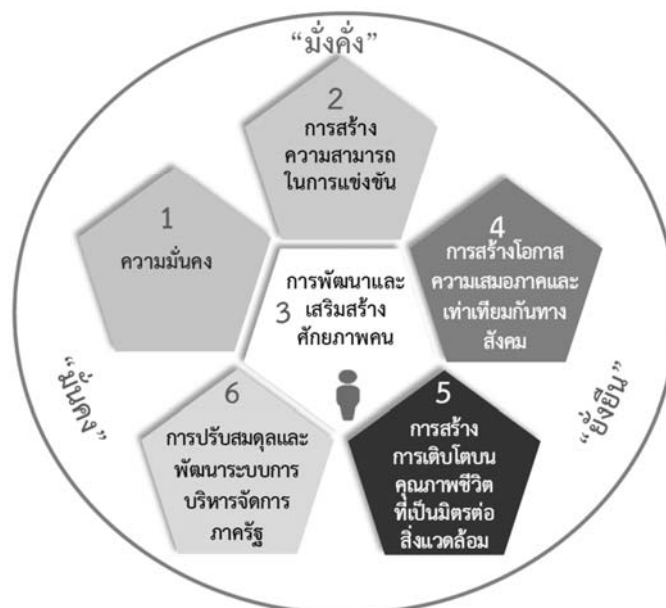


6.ด้านการปรับสมดุลและพัฒนา
ระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

- (1) การปรับปรุงโครงสร้าง บทบาท ภารกิจของหน่วยงาน ภาครัฐ ให้มีขนาดที่เหมาะสม
- (2) การวางระบบบริหารราชการแบบบูรณาการ
- (3) การพัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังคนและพัฒนา บุคลากรภาครัฐ
- (4) การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ
- (5) การปรับปรุงกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ
- (6) ให้ทันสมัย เป็นธรรมและเป็นสากล
- (7) พัฒนาระบบการให้บริการประชาชนของหน่วยงานภาครัฐ
- (8) ปรับปรุงการบริหารจัดการรายได้และรายจ่ายของภาครัฐ

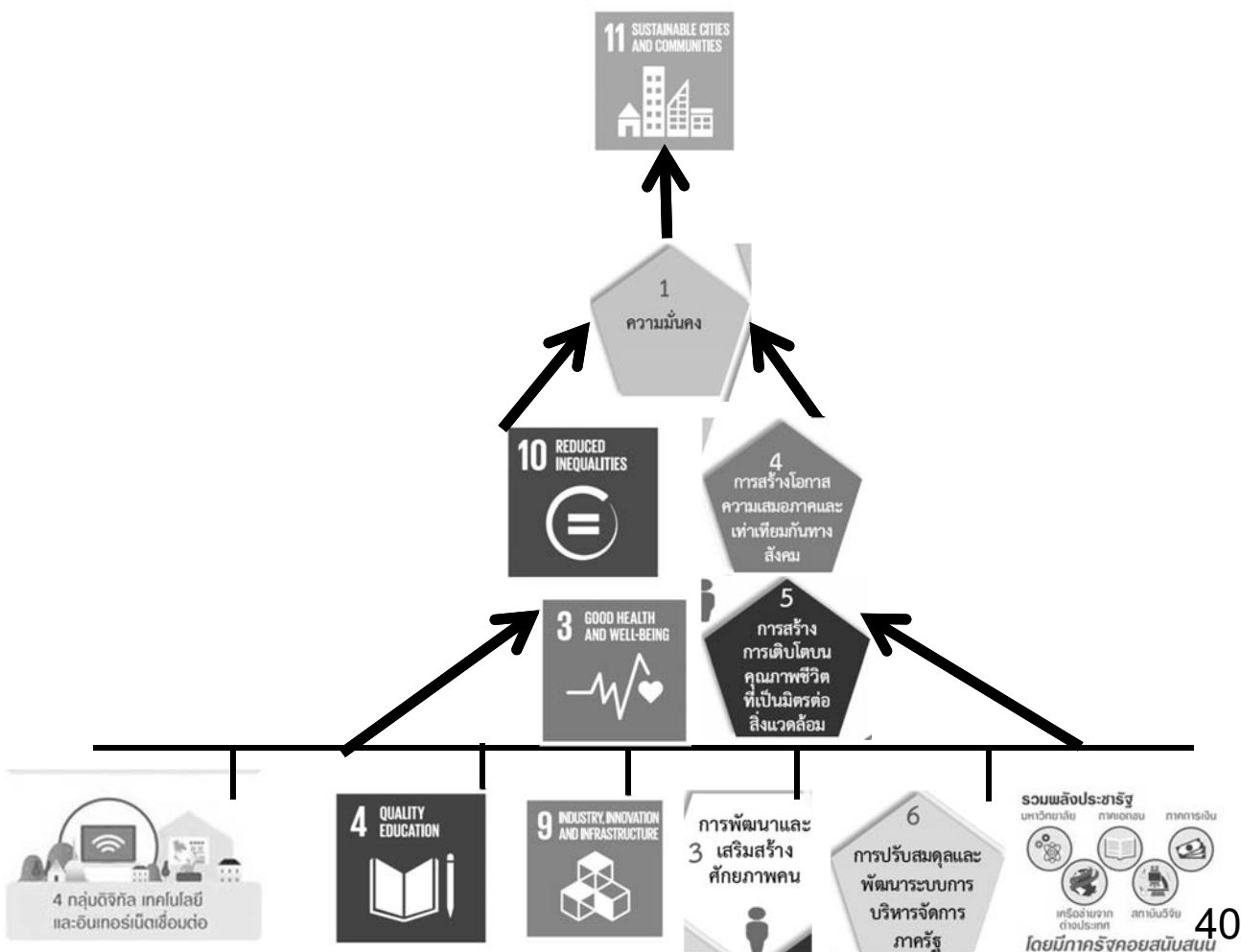
29

“ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน
เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนา
ตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”



แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)


6-6-4 ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี สู่ยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12



Buddhism Education								
Understanding Buddhism								
Distinguished Center								
Help								
Assets								41

**ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม
ภายนอก-ภายใน
จากการระดมสมอง / สอบถามความเห็น
ผู้บริหาร-บุคลากร
สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ**

โอกาส : OPPORTUNITY 9 ประการ

- 1 ประเทศไทยมีวัดไทยครอบคลุมทั่วทุกพื้นที่และมีวัดไทย มีการจัดตั้งขึ้นหลายประเทศและมีพระภิกษุสงฆ์เดินทางไปเผยแผ่ พระพุทธศาสนาจำนวนมาก
- 2 พระสงฆ์ยังเป็นທີ່เคารพศรัทธาของ ประชาชนและยังมีพระสงฆ์ที่ปฏิบัติดีปฏิบัติชอบ
- 3  ชาวต่างชาติ โดยเฉพาะชาวยุโรปสนใจการฝึกสมาธิตามแนวทาง ของพระพุทธศาสนาเป็นจำนวนมากจึงเป็นโอกาสที่สำนักงาน พระพุทธศาสนาแห่งชาติจะจัดหาสถานที่จัดฝึกอบรมสมาธิ ที่เป็นศูนย์กลางการปฏิบัติสมาธิให้กับบุคคลทั่วโลก อย่างวัดผดได้โดยใช้พุทธมณฑลเป็นศูนย์ปฏิบัติธรรมของโลก
- 4 สังคมไทยเป็นสังคมที่นับถือศาสนาพุทธ เกือบ 100% ทำให้สังคมให้การยอมรับ และมีส่วนร่วมและให้การสนับสนุนใน การขับเคลื่อนพระพุทธศาสนา
- 5 สังคมให้การยอมรับการศึกษาพระปริยัติธรรม เป็นการศึกษาที่มีคุณทั้งแก่ตนเองและผู้อื่น โดย ได้รับการยอมรับว่า ผู้ที่จบการศึกษาแล้วจะ เป็นศาสนทายาทที่ดีมีคุณภาพ
- 6 ความเจริญก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยเฉพาะ สื่อโซเชียลทำให้การเผยแผ่พระพุทธศาสนาสามารถเข้าถึงผู้ที่ สนใจในวงกว้าง (ทั้งภาษาไทยและภาษาต่างประเทศ) ทั้งที่ อยู่ในประเทศและต่างประเทศ สามารถเรียนรู้คำสอนต่างๆ และค้นคว้าได้ทุกที่ ทุกเวลา ตลอดจนสามารถนำมาสนับสนุน การจัดเรียนการสอนของสงฆ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 7 รัฐธรรมนูญให้ความสำคัญต่อพระพุทธศาสนาโดยเน้น หลักการใช้ธรรมภิบาลในการบริหารประเทศ
- 8 พุทธมณฑลและวัดต่างๆทั่วประเทศเป็นสถานที่ ท่องเที่ยวให้นักท่องเที่ยวทั่วไปและต่างประเทศ ที่เกี่ยวข้องชมเกิดการจับจ่ายใช้สอย
- 9 ค่านิยมหลักของคนไทย 12 ประการ ส่งเสริมให้ผู้เรียนรู้หน้าที่ มีระเบียบวินัยมีคุณธรรมจริยธรรม สอดคล้องกับอัตลักษณ์การศึกษาพระปริยัติธรรม

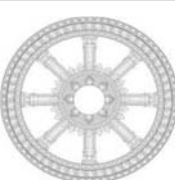

อุปสรรค/ภัยคุกคาม THREAT 15 ประการ

- 1 การเผยแผ่ขยายของ ศาสนาอื่นๆอย่างมีประสิทธิภาพ
- 2 พระธรรมทูต(พระสงฆ์) อาจยังไม่สามารถสื่อสารหลักธรรม ทางพระพุทธศาสนาแก่ชาวต่างชาติได้ลึกซึ้ง (ภาษาอังกฤษและ ภาษาท้องถิ่น)
- 3 พระต่างชาติจากประเทศเพื่อนบ้านได้เดินทางเข้าประเทศไทย เป็นจำนวนมากพอควร โดยส่วนหนึ่งเข้ามาไม่ถูกกฎหมายทำให้ ไม่สามารถควบคุมได้ กรณีถ้าท่านทำอะไรไม่ถูกต้องคนทั่วไป จะไม่ทราบว่ามีพระสงฆ์ไทย
- 4 การคัดกรองคนที่เข้ามาอุปสมบท ในพระพุทธศาสนายังไม่ดีพอ หรือเปิด โอกาสให้บุคคลที่สร้างความเสื่อมเสีย เข้ามาในแวดวงคณะสงฆ์
- 5 การประสานงานกับสถาบันการศึกษาของคณะสงฆ์ไทย ยังไม่เข้มแข็ง การดำเนินการขับเคลื่อนยังขาดการประสานงาน ส่วนมากแยกกันทำไม่เป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน
- 6 การยอมรับวุฒิการศึกษาพระปริยัติธรรม จากภาครัฐ หรือเอกชนยังไม่เอื้อเท่าที่ควร
- 7 บริบทสภาพวิถีทางสังคมเปลี่ยนแปลงจากเดิมมุ่งสังคม ทุนนิยม บริโภคนิยมส่งผลให้คนออกห่างจากวัดไปเรื่อยๆ
- 8 ผู้ที่นับถือพระพุทธศาสนาส่วนใหญ่ไม่เข้าใจ ในแก่นแท้ของพระพุทธศาสนาจึงมีความเชื่อและ ปฏิบัติตามกันมาอย่างไม่ถูกต้อง ทำให้ผู้ที่พบเห็น ต่อๆไปเกิดความเข้าใจที่ไม่ถูกต้องตามกันมา เช่น พระพุทธศาสนาเน้นการปฏิบัติให้มากเป็นสำคัญ มากกว่าการพยายามหาทรัพย์มากๆ เพื่อนำไปทำบุญ โดยขาดความเข้าใจในหลักของการทำทานที่แท้จริง
- 9 การยอมรับวุฒิการศึกษาพระปริยัติธรรมจากภาครัฐ หรือเอกชนยังไม่เป็นที่รู้จัก

อุปสรรค/ภัยคุกคาม THREAT 15 ประการ

<p>10 การบิดเบือนข้อมูลเกี่ยวกับพระพุทธศาสนา ได้ถูกส่งออกเผยแพร่ได้อย่างรวดเร็วด้วย IT ขาดการกลั่นกรองหรือตรวจสอบข้อเท็จจริง</p>	<p>11 สื่อโซเชียลต่างๆ รวมไปถึงเนื้อหาที่ล่อแหลมนำไปสู่ความยากในการครองตนในฐานะพระภิกษุที่มีจริยวัตรเป็นที่เลื่อมใสศรัทธาของประชาชน</p>
<p>12 การศึกษาของคณะสงฆ์ยังไม่ได้รับการสนับสนุนให้ศึกษาทันต่อความก้าวหน้าของเทคโนโลยีทำให้เกิดความอ่อนแอได้และเป็นความล่าช้าไม่สามารถสนองงานด้านพระพุทธศาสนาได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p>	<p>13  การศึกษาพระปริยัติธรรมยังไม่มีกฎหมายรองรับและยังไม่มีกำหนดแผนแม่บทในการพัฒนาที่ชัดเจน</p>
<p>14 พรบ.คณะสงฆ์ในบางส่วนต้องมีการปรับปรุงให้สอดคล้องกับภาวะเหตุการณ์ สังคม และเทคโนโลยีสมัยใหม่ จึงจะสามารถบังคับใช้กฎหมายคณะสงฆ์ได้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน</p>	<p>15 นโยบายของภาครัฐด้านการศึกษามีผลกระทบต่อ การบวชเรียนและหลักสูตรของกระทรวงศึกษาธิการไม่เอื้อต่อการศึกษาพระปริยัติธรรม</p>

จุดแข็ง STRENGTH 5 ประการ

<p>1 สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติมีเครือข่ายทั่วประเทศ 77 จังหวัด</p>	<p>2 บุคลากรมีความรู้ความสามารถเฉพาะทางพระพุทธศาสนา ซึ่งบุคลากรบางท่าน ได้ผ่านทั้งการเรียนรู้อะกาศและปฏิบัติมาก่อนก่อนที่จะมาเข้าทำงานยังหน่วยงานมีความมุ่งมั่นตั้งใจในการปฏิบัติงานส่งเสริมกิจกรรมคณะสงฆ์</p>
<p>3 สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติได้รับงบประมาณมากเมื่อเปรียบเทียบกับหน่วยงานอื่นที่มีอัตรากำลังเท่ากัน และเพียงพอต่อการเผยแพร่พระพุทธศาสนาและพัฒนาวัด อุคคณุนวัด</p>	<p>4  วัสดุ ครุภัณฑ์ อาคารสถานที่พร้อมในการทำงานของหน่วยงานด้านพระพุทธศาสนา</p>
<p>5 สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติมีเครือข่ายกลไกสนับสนุนการดำเนินงานของสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ ทั้งในมิติของพื้นที่ และมิติของกลุ่มเป้าหมาย</p>	

จุดอ่อน WEAKNESS 11 ประการ

1

การเป็นหน่วยงานที่แยกมาจากกรมการศาสนาซึ่งมีแต่ส่วนกลางไม่มีหน่วยงานในส่วนภูมิภาคทำให้จะต้องรับผิดชอบทั่วประเทศแต่พอแยกเป็นสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติตามโครงสร้างองค์กรจะมีหน่วยงานทั้งส่วนกลางและภูมิภาค แต่ผู้ที่ปฏิบัติงานในส่วนกลางยังติดวัฒนธรรมเดิม งานหลายอย่างก็จะลงไปทำเองไม่ค่อยให้ความรู้กับภูมิภาค

2

บุคลากรขาดความสามัคคี และจรรยาบรรณในการทำงานเนื่องจากความท้อแท้ เบื่อหน่ายในการทำงานที่ขาดผู้ชี้แนะที่ถูกต้อง ประกอบกับผู้บริหารในระดับหัวหน้าไม่สามารถชักจูงและบริหารบุคลากรให้ร่วมมือกันในการทำงาน จึงเกิดสถานะต่างคนต่างทำ งานส่วนรวมจึงไม่ประสบความสำเร็จ

3

เจ้าหน้าที่ส่วนใหญ่ไม่เชี่ยวชาญภาษาต่างประเทศ แต่ภารกิจในการปฏิบัติงานจำเป็นต้องมีการสื่อสารกับต่างประเทศ

4



การบรรจุเข้ารับราชการของบุคลากรได้บุคลากรไม่ตรงกับสายงาน ทำให้ทำงานไม่เข้าใจในแนวทางการปฏิบัติงาน

5

งบประมาณที่ไม่เพียงพอต่อการทำงานล่วงเวลาเป็นประจำในสำนักงานต่างจังหวัด การขาดการดูแลค่าใช้จ่ายในส่วนนี้ส่งผลให้บุคลากรที่มีคุณภาพไม่สามารถทำงานกับองค์กรได้ จึงมีการโอนย้ายออกไป ทำให้สูญเสียบุคลากรที่มีคุณภาพที่ได้อยู่บ่อยครั้ง

6

ขาดระบบการพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อพัฒนาเชิงรุก/เชิงยุทธศาสตร์และพัฒนาสมรรถนะเฉพาะด้านเพื่อเตรียมรองรับการเปลี่ยนแปลงรวมทั้งการสร้างจิตสำนึกและค่านิยมขององค์กร

47

จุดอ่อน WEAKNESS 11 ประการ

7

การจัดสรรงบประมาณที่หน่วยงานได้รับยังไม่สอดคล้องสนับสนุนการพัฒนากลุ่มเป้าหมาย แต่ยังยึดตามหลักภารกิจและวาระ

9

วัสดุ ครุภัณฑ์ อาคารสถานที่ ยานพาหนะ ที่มีอยู่มีสภาพทรุดโทรมเนื่องจากขาดงบประมาณจัดซื้อใหม่

10

ขาดระบบฐานข้อมูลกลางและการเชื่อมโยงอย่างเป็นเครือข่าย



8

งบประมาณอุดหนุนการศึกษาพระปริยัติธรรมไม่เพียงพอกับค่าใช้จ่ายจริง ซึ่งเป็นภาระของเจ้าสำนัก (เจ้าอาวาส) ต้องจัดหาเพิ่มเติมเป็นเหตุให้คุณภาพการศึกษาของแต่ละสำนักแตกต่างกันมาก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความพร้อมของแต่ละสำนัก(วัด)

11

มีความเสี่ยงในการสูญเสียกำลังคนเนื่องจากโครงสร้าง อายุราชการและขาดการเตรียมแผนเพื่อทดแทนบุคลากรระยะยาว

48



**แผนยุทธศาสตร์
สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ
20 ปี : ระยะที่ 1
(พ.ศ. 2560-2564)**



แนวคิดการจัดทำ (ร่าง)

แผนยุทธศาสตร์สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ 20 ปี : ระยะที่ 1 (พ.ศ. 2560-2564)

1. สนับสนุนการดำเนินการของแผนแม่บทปฏิรูปกิจการพระพุทธศาสนาให้เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด
2. ปรับบทบาทสำนักพระพุทธศาสนาแห่งชาติจาก "เลขานุการ" ให้เป็น "เลขาธิการ" เพื่อให้สนองงานคณะสงฆ์ได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
3. มุ่งขับเคลื่อนให้ทุกภาคส่วนและทุกระดับได้รับรู้และร่วมกัน เพื่อให้เกิดการทำงานเป็นไปในทางเดียวกัน
4. เน้นหลัก "บวร" = บ้าน วัด ราชการ โดยยกระดับการเป็นจุดเชื่อมโยงระหว่าง "บ้าน" กับ "วัด" และ "พุทธจักร" กับ "อาณาจักร"

วิสัยทัศน์ (VISION)

แผนแม่บทปฏิรูป
กิจการพระพุทธศาสนา
พ.ศ. 2560 - 2564

" พุทธศาสน์มั่นคง
ดำรงศีลธรรม
นำสังคมสันติสุข
อย่างยั่งยืน "

แผนยุทธศาสตร์
สำนักงาน
พระพุทธศาสนา
แห่งชาติ

"องค์กรขับเคลื่อน
กิจการพระพุทธศาสนา
สู่ความมั่นคง
สังคมดำรงศีลธรรม
นำสันติสุขอย่างยั่งยืน"

พันธกิจ (Mission)

แผนแม่บทปฏิรูปกิจการพระพุทธศาสนา

1. ด้านการปกครอง
2. ด้านศาสนศึกษา
3. ด้านศึกษาสงเคราะห์
4. ด้านการเผยแผ่
5. ด้านสาธารณูปการ
6. ด้านสาธารณสงเคราะห์
7. พัฒนาพุทธมณฑลให้เป็นศูนย์กลางพระพุทธศาสนา

พันธกิจ (Mission)

สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ

1. เสริมสร้างให้สถาบันและกิจการทางพระพุทธศาสนามีความมั่นคงยั่งยืน
2. สนับสนุนส่งเสริมและจัดการการศึกษาสงฆ์และการเผยแผ่พระพุทธศาสนาเพื่อพัฒนาให้มีความรู้คู่คุณธรรม
3. จัดการศึกษาสงฆ์เพื่อผลิตและพัฒนาศาสนทายาทที่เปี่ยมปัญญาพุทธธรรมเผยแผ่ทำนุบำรุงพระพุทธศาสนาให้เจริญงอกงาม และร่วมสร้างสังคมพุทธธรรมที่มีความเข้มแข็ง
4. ดำเนินการให้พุทธมณฑลเป็นศูนย์กลางทางพระพุทธศาสนาโลก
5. พัฒนาการดูแลรักษาและจัดการศาสนสมบัติให้เป็นประโยชน์ต่อพระพุทธศาสนาและสังคม

**4 ยุทธศาสตร์ภายใต้
แผนแม่บทปฏิรูปกิจการพระพุทธศาสนา
พ.ศ. 2560 - 2564**

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : สร้างความมั่นคงด้านพระพุทธศาสนา

**ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ยกระดับกระบวนการบริหารจัดการ
ภายใน**

**ยุทธศาสตร์ที่ 3 : พัฒนาสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้
เชิงพุทธ**

**ยุทธศาสตร์ที่ 4 : มีทรัพยากรเพียงพอในการ
ขับเคลื่อนกิจการพระพุทธศาสนา**



ยุทธศาสตร์ BUDDHA



**พัฒนาระบบการศึกษาของสงฆ์
(ศาสนศึกษา+ศึกษาสงเคราะห์)**

Buddhist Education

**ปลูกฝังความเข้าใจเกี่ยวกับ
พระพุทธศาสนาให้แก่สังคม (การ
เผยแพร่)**

Understanding

**เพิ่มศักยภาพพุทธมณฑลในการ
เป็นศูนย์กลางพระพุทธศาสนาโลก**

Distinguished Center

**พัฒนาสู่องค์กรที่โดดเด่น
(การปกครองคณะสงฆ์)**

Distinctive Organization

ส่งเสริมงานสาธารณสงเคราะห์

Help

**เพิ่มความคุ้มค่าให้แก่สาธารณูปการ
(ศาสนสมบัติ + ศาสนสถาน)**

Asset

ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์

ย1 : สร้างความมั่นคงด้าน พระพุทธศาสนา	Buddhist Education Understanding Distinguished Center
ย2 : ยกระดับกระบวนการ บริหารจัดการภายใน	Distinctive Organization
ย3 : พัฒนาองค์กรแห่ง การเรียนรู้เชิงพุทธ	
ย 4 : มีทรัพยากรเพียงพอใน การขับเคลื่อนกิจการ พระพุทธศาสนา	Help Asset

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการศึกษาของสงฆ์ (ศาสนศึกษา+ศึกษาสงเคราะห์) Buddhist Education

มาตรการ/แนวทาง

1. ทบทวน พัฒนาและสร้างหลักสูตรสำหรับพระสังฆาธิการทุกระดับ ให้มีความรู้และความสามารถในการบริหารจัดการ และนำไปปฏิบัติจริง
2. ผลักดันให้มีคณะกรรมการการศึกษาพระพุทธศาสนาในระดับจังหวัด
3. สนับสนุนให้เกิดการบูรณาการการศึกษาบาลี นักธรรม ธรรมศึกษา โรงเรียนพระปริยัติธรรมแผนกสามัญ มหาวิทยาลัยสงฆ์ การศึกษาสงเคราะห์และการศึกษาตามอัธยาศัย
4. ผลักดันให้มีพัฒนาหลักสูตร กระบวนการเรียนการสอน การวัดและประเมินผลการศึกษาด้านพระพุทธศาสนาให้มีคุณภาพและมาตรฐาน
5. ผลักดันให้มีกฎหมายสร้างความมั่นคงกับการศึกษาพระสงฆ์

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ปลุกฝังความเข้าใจเกี่ยวกับ พระพุทธศาสนาให้แก่สังคม **Understanding**

มาตรการ/แนวทาง

1. ศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดตั้งสถาบันเพื่อพัฒนาบุคลากรด้านการเผยแผ่พระพุทธศาสนาและด้านการประชาสัมพันธ์
2. จัดทำยุทธศาสตร์การเผยแผ่และประชาสัมพันธ์กิจการพระพุทธศาสนา
3. เพิ่มศักยภาพการทำหน้าที่เผยแผ่พระพุทธศาสนาและการประชาสัมพันธ์ในพื้นที่ระดับจังหวัด
4. จัดทำแผนและส่งเสริมบุคลากรด้านการเผยแผ่ให้มีประสิทธิภาพ
5. พัฒนาระบบการตรวจสอบมาตรฐานด้านการเผยแผ่
6. พัฒนารูปแบบของสื่อการสอนที่ใช้ในการเผยแผ่ให้สอดคล้องกับประชาชนแต่ละช่วงวัย

ยุทธศาสตร์ที่ 3 เพิ่มศักยภาพพุทธมณฑลใน การเป็นศูนย์กลางพระพุทธศาสนาโลก **Distinguished Center**

มาตรการ/แนวทาง

1. จัดทำแผนแม่บทการใช้พื้นที่ของพุทธมณฑลให้เหมาะสมรองรับการเป็นศูนย์กลางพระพุทธศาสนาโลก
2. จัดทำแผนแม่บทบริหารด้านสิ่งแวดล้อมของพุทธมณฑล
3. จัดทำแผนการสร้างศูนย์การประชุม ศูนย์การจัดแสดงนิทรรศการ พิพิธภัณฑ์และห้องสมุดพระพุทธรูปนานาชาติ
4. ดำเนินการทำกิจกรรม (action plan) ทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติ (ผู้นำชาวพุทธ ผู้นำศาสนานานาชาติ)
5. การสร้าง connection กับองค์กรพุทธทั่วโลก
6. จัดตั้งหน่วยงานที่เป็นทางการ/ไม่เป็นทางการโดยมีหน้าที่โดยตรงในการขับเคลื่อน (มาจากทุกภาคส่วนและต่างประเทศด้วย)

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาสู่องค์กรที่โดดเด่น

Distinctive Organization

มาตรการ/แนวทาง

1. ยกกระตือรือร้นของบุคลากรให้ทันต่อยุทธศาสตร์ชาติ และการบริหารงานภายใต้ Thailand 4.0
2. นำระบบดิจิทัลมาใช้ในการบริหารจัดการระบบงานหลัก อาทิ ระบบฐานข้อมูลพระสงฆ์ ประวัติการศึกษา ระบบฐานข้อมูลวัด ระบบฐานข้อมูลมติที่ประชุมมหาเถรสมาคม ระบบพิกัดวัดทั่วประเทศ
3. ทบทวนและพัฒนาเส้นทางความก้าวหน้าและจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (IDP)
4. ทบทวนโครงสร้างสำนักงาน ฯ ให้เหมาะสมในมิติของการใช้ระบบดิจิทัลในการบริหารและงานศาสนสมบัติ
5. พัฒนาระบบการกำกับและติดตามรายงานผลการดำเนินงานตามมติที่ประชุมมหาเถรสมาคม
6. ปรับวัฒนธรรมองค์การให้เป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ทางดิจิทัล โดดเด่นด้านคุณธรรม จริยธรรม
7. ผลักดันให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการพระพุทธศาสนาจังหวัด

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมงานสาธารณสงเคราะห์

Help

มาตรการ/แนวทาง

1. กำหนดแนวทางจัดตั้งและบริหารกองทุนเพื่อการสาธารณสงเคราะห์
2. ศึกษาความเป็นไปได้และผลักดันให้มีการจัดตั้งสถาบันทางการเงินเพื่อสนับสนุนงานด้านสาธารณสงเคราะห์
3. ส่งเสริมและสนับสนุนพระสงฆ์นักพัฒนาให้ทำงานร่วมกับเครือข่ายทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐและเอกชนในระดับพื้นที่
4. สร้างระบบและกลไกเพื่อสนับสนุนภารกิจด้านการสาธารณสงเคราะห์ของคณะสงฆ์ให้เป็นรูปธรรม และสามารถวัดและประเมินผลได้
5. สร้างช่องทางในการเข้ามีส่วนร่วมของเครือข่ายภาคประชาสังคมในงานสาธารณสงเคราะห์

ยุทธศาสตร์ที่ 6 เพิ่มความคุ้มค่าให้แก่ สาธารณูปการ (ศาสนสมบัติ + ศาสนสถาน) Asset

มาตรการ/แนวทาง

1. ทบทวนและปรับปรุงโครงสร้างให้มีลักษณะเป็นหน่วยงานอิสระในการบริหารจัดการ (SDU)
2. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารและงานศาสนสมบัติ
3. ส่งเสริมให้วัดดำเนินการก่อสร้างให้เป็นไปตามระเบียบและกฎหมายที่เหมาะสม
4. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการศาสนสมบัติของวัด
5. ร่วมพัฒนาวัดและศาสนสถานให้เอื้อต่อการปฏิบัติศาสนกิจ
6. เพิ่มศักยภาพของวัดให้เป็นศูนย์กลางในการพัฒนาชุมชนในทุกมิติ



**แนวทางการพัฒนาบุคลากร
ในสำนักงานพระพุทธศาสนา
แห่งชาติ ที่เกี่ยวข้องกับการ
ขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์สำนักงาน
พระพุทธศาสนาแห่งชาติ 20 ปี เพื่อ
สนองงานคณะสงฆ์และสอดคล้อง
กับนโยบายรัฐบาล**



แนวทางการพัฒนาบุคลากร : ข้อมูลจากการสัมภาษณ์ผู้บริหาร และ ผู้ทรงคุณวุฒิฝ่ายสงฆ์

1. สมรรถนะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
2. สมรรถนะด้านการประชาสัมพันธ์ และสื่อสาร
องค์การ
3. สมรรถนะด้านการบริหารจัดการระบบฐานข้อมูล
4. สมรรถนะด้านการคิดวิเคราะห์เชิงระบบ
5. สมรรถนะด้านภาษา
6. ความรู้ด้านพิธีการสงฆ์
7. ความรู้กฎหมายคณะสงฆ์และอื่นๆที่เกี่ยวข้อง

